

INFORMATION

Dnr: 3.2.17-7168/13

2013-06-19

Skrivanvisningar för en regional handlingsplan för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet 2014-2020**Sammanfattning**

Sammanfattningens syfte är att beskriva vad länet med hjälp av handlingsplanen vill uppnå och hur det ska genomföras.

Anvisning

Sammanfatta handlingsplanen på högst en sida. Skriv den på både svenska och engelska.

Exempel på frågor att besvara

- På vilket sätt bryts det nationella programmet ner på regional nivå?
- Vilka huvudsakliga prioriteringar finns?
- Hur medverkar partnerskapet i genomförandet av programmet?



1 Mål

Både landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet är nationella program som ska brytas ner på regional nivå. För *landsbygdsprogrammet* kommer Jordbruksverket i dialog med länsstyrelserna att göra kopplingen mellan pengar och mål för olika åtgärder och fokusområden. För *havs- och fiskeriprogrammet* är det oklart om EU-kommissionen kommer att kräva att pengarna fördelas per prioriterat område (5 stycken) eller per fokusområde (13 stycken). Om pengarna och målen dessutom ska fördelas per åtgärd är inte heller klart i dagsläget.

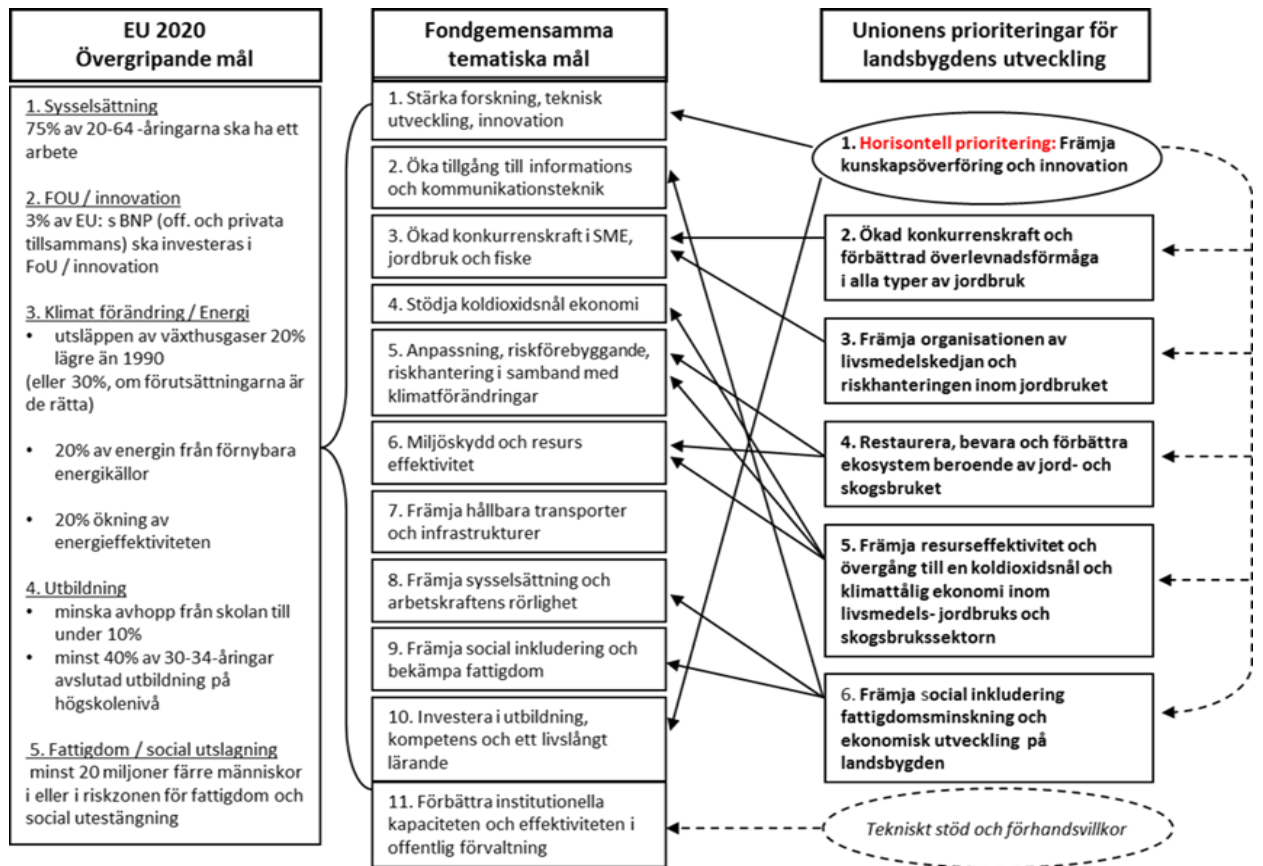
Det är frivilligt för länen att komplettera de regionalt nedbrutna målen med regionala indikatorer.

Syftet med kapitlet är att visa vilka mål som ska uppnås i länet med hjälp av handlingsplanen.

Information

Länsstyrelsen får möjlighet att tillsammans med Jordbruksverket göra kopplingen mellan pengar och mål för olika åtgärder och fokusområden. (Oklar uppdelning för havs- och fiskeriprogrammet.) Detta gäller särskilt de åtgärder som länen ska handlägga. Fördelningsnycklarna för de pengar och mål som ska fördelas till länen stäms av med länsstyrelserna.

Landsbygdsprogrammets koppling till fondgemensamma mål och EU 2020

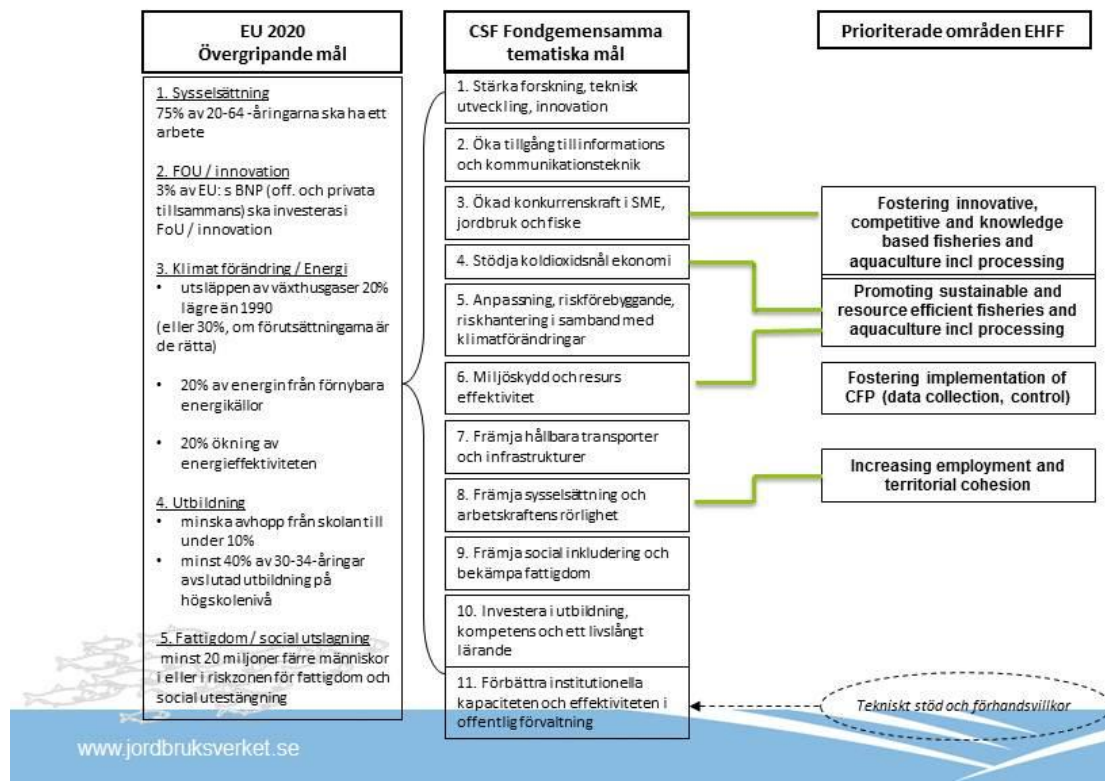


Havs- och fiskeriprogrammets koppling till fondgemensamma mål och EU 2020



Från 2020-strategin till nästa havs- och fiskeriprogram

2013-06-18



2 Länets prioriteringar och urvalskriterier för att välja ut de bästa ansökningarna

Länet ska i detta avsnitt ange vilka prioriteringar som görs för att på bästa sätt uppnå målen för havs- och fiskeriprogrammet och för landsbygdsprogrammet. Ett verktyg för urvalskriterier kommer att finnas i handläggarsystemet. De behov som länet lyfter upp i sina SWOT-analyser och de regionala prioriteringar som görs kommer att utgöra grunden för de regionala urvalskriterierna.

Anvisning

Regionala prioriteringar

Genom att dra slutsatser från SWOT-analysen ska länet peka ut sina strategiska behov och på så sätt visa vilka prioriteringar som länet behöver göra. Det är viktigt att de prioriteringar som görs kopplar till både behov och marknadsmisslyckanden samt till de mål som finns för regionen. Det är även viktigt att det finns en tydlig länk mellan regionala behov, unionsprioriteringar och prioriteringar på fokusområdesnivå. Detta för att visa hur de pengar som fördelas genom landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet ska bidra till att lösa de behov som finns för lantbruket, landsbygden, fisket och vattenbruket.

Att det finns en tydlig länk mellan behov, prioriteringar och program mål är viktigt för att tydliggöra logiken i programmen och för att styra pengar mot ökad landsbygdsnytta som exempelvis fler jobb på landsbygden, konkurrenskraftigare lantbruksföretag och/eller bättre miljö och klimat.

Ett verktyg för urvalskriterier

Ett verktyg för regionala urvalskriterier kommer att finnas i handläggarsystemet. För varje ansökan ska handläggaren använda detta verktyg för att poängsätta/bedöma inkomna ansökningar (för respektive fokusområde och i vissa fall för respektive åtgärd). Urvalskriterier ska utformas utifrån de prioriteringar som görs på nationell och regional nivå och styra pengar dit behoven finns och dit marknadsmekanismerna inte fungerar. Det kommer att ingå både automatiserade kriterier och bedömningskriterier i verktyget. Exempel på automatiserade kriterier är ekonomiska nyckeltal som kommer att finnas i bifogad affärsplan eller nyckeltal för energi och klimat som ges av bifogad energiplan. Ekonomiska nyckeltal kommer även att utgöra ett av flera viktiga underlag för handläggaren när det gäller att bedöma företagens ekonomiska bärkraft och utvecklingspotential. För bedömningskriterier kommer handläggaren att poängsätta ansökan för de aktuella urvalskriterierna och motivera poängen. Rutiner och kunskapsunderlag för detta kommer att finnas i handläggarstödet.

Nationella och regionala urvalskriterier

För både landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet kommer det att finnas nationella urvalskriterier. Dessa urvalskriterier kopplar till de prioriteringar som finns för respektive unionsprioritering och fokusområde och

styr pengar mot målen i programmen och mot de prioriteringar som görs på nationell nivå. Nationella urvalskriterier ska även utformas så att de behandlar effektfrågor som exempelvis att stöd som betalas ut genom programmen inte ska påverka lokala och regionala konkurrensförhållanden negativt (så kallade undanträngningseffekter). Urvalskriterier ska även utformas så att miljö- och climateffekter (eller andra kollektiva nyttigheter) är viktiga för att bedöma helheten. Det är centralt att beakta ifall projekt skulle utföras även utan stöd, vilket i så fall gör det tveksamt om stödet behövs. Om investeringen hade kunnat genomföras även utan stöd från fonderna betraktas det som så kallad ”dödvikt”. Vi återkommer med mer information om hur dödvikt kan analyseras och hanteras.

För landsbygdsprogrammet ska det även finnas regionala urvalskriterier. Syftet med regionala urvalskriterier är att öka precisionen i verktyget och påverka fördelningen av pengar så att de styrs dit behoven finns. Eftersom behoven för lantbruket och landsbygden ser olika ut runt om i landet är det viktigt att länen även kan ta hänsyn till detta i utformningen av de regionala urvalskriterierna. Beroende på behoven kan länens prioriteringar se olika ut och det är variationen i prioriteringarna som gör att regionala urvalskriterier kan påverka valet av de bästa ansökningarna.

Regionala urvalskriterier gäller inte havs- och fiskeriprogrammet, däremot kommer de behov och prioriteringar som länet visar i sina SWOT-analyser påverka utformningen av de nationella urvalskriterierna. För havs- och fiskeriprogrammet finns det även åtgärdsspecifika urvalskriterier som styr pengar enligt de prioriteringar som finns inom respektive åtgärd.

Några exempel på regionala urvalskriterier

Om det är prioriterat att öka konkurrenskraften för lantbruksföretagare (fokusområde 2a) i de nationella urvalskriterierna kan länen utforma urvalskriterier där det framgår vilka lantbruksföretagare som är prioriterade beroende på vilka behov som finns i regionen. Det kan exempelvis handla om att prioritera en viss produktionsinriktning (mjölk, djurhållning) eller att prioritera företagare utefter deras geografiska position (exempelvis slättbygd, kust, inland och skärgård). Om de nationella urvalskriterierna anger att djurhållande jordbrukare ska prioriteras inom ett fokusområde kan länen utforma ett urvalskriterium där det framgår vilket/vilka djurslag (en ytterligare specificering) som prioriteras i länet och i vilken ordning.

En rangordning kan även göras inom en produktionsinriktning. Inom trädgårdsnäringen kan det exempelvis handla om att prioritera energieffektivisering före andra investeringar i denna målgrupp.

Det är viktigt att det finns en koppling mellan de behov som identifieras utifrån SWOT-analysen och de prioriteringar som görs på regional nivå.

Poängsättning av urvalskriterier

Verktyget bygger på att urvalskriterier ska tillämpas på de ansökningar som uppfyller samtliga villkor för stöd. Poängen som en ansökan får totalt för de

olika urvalskriterierna slås samman vilket gör det möjligt att välja ut ansökningar som bäst bidrar till att uppfylla program mål och till att maximera nyttan för lantbruket, landsbygden, fisket och vattenbruket. Poängsättningen ska finnas i handläggningssystemet.

Arbetet med utformningen av urvalskriterierna pågår i samarbete med representanter från länsstyrelserna.

Vi återkommer med ytterligare information och riktlinjer i slutet av vecka 26 när det gäller SWOT-analysen, urvalskriterier och hur de ska utformas för att koppla ihop regionala behov, prioriteringar och program mål.

Beslutsomgångar

Beslutsomgångar kommer att användas för projekt- och företagsstöd. I vilken utsträckning är ännu inte utrett och bestämt, detta ska bestämmas tillsammans med representanter för länsstyrelserna.

Exempel på frågor att besvara

- Vilka behov finns i länets landsbygd och lantbruk och hur kopplar dessa behov till de mål som finns för respektive unionsprioritering och fokusområde?
- Vilka prioriteringar bör ni, utifrån SWOT-analysens resultat, göra inom en åtgärd/fokusområde?
- Med utgångspunkt i SWOT-analysen och prioriteringarna; vilka regionala urvalskriterier vill ni använda och varför?

3 Partnerskapet

Syftet med kapitlet är att beskriva partnerskapets roll i utformning, genomförande, uppföljning och revidering av handlingsplanen. Med genomförande menar vi dialog med länsstyrelsen och kommunikation till olika målgrupper (den så kallade kommunikationsplanen).

Anvisning

Partnerskapet ska samla ideella, privata och offentliga aktörer som är av vikt för att framgångsrikt genomföra handlingsplanen. Partnerskapets roll är att:

- Samla och väga samman relevanta erfarenheter och kunskaper som är av vikt för att utforma och genomföra handlingsplanen på ett framgångsrikt sätt.
- Få berörda aktörer att bidra i genomförandet av handlingsplanen. Det kan till exempel handla om att de som ingår i partnerskapet inspirerar sina medlemmar och målgrupper att bidra till programmets måluppfyllelse för att på så sätt leverera nytta för lantbruket, landsbygden, fisket och vattenbruket.
- Underlätta för samarbeten mellan olika aktörer för att framgångsrikt genomföra handlingsplanen.

I handlingsplanen ska det framgå vilka offentliga, privata och ideella aktörer som ingår i partnerskapet. Tänk på att ett aktivt partnerskap karaktäriseras av:

- Att alla deltagare har en tydlig bild av målen för handlingsplanen och god förståelse för de behov och möjligheter som ligger till grund för planen.
- Att det finns en tillit mellan deltagarna och att var och en tar ansvar för sina åtaganden i genomförandet av handlingsplanen. En viktig del av åtagandena är att deltagarna har tydliga mandat att företräda sina organisationer. Förväntningarna på detta mandat ska vara anpassade till reella möjligheter och ansvar för att utgöra ett organisationsbaserat representantskap. Det innebär att förväntningarna på individen som företräder organisationen ska motsvara de faktiska möjligheter individen har att: samla in organisationens synpunkter, återkoppla tillbaks i sin organisation samt kunna mobilisera och använda sin organisation för att genomföra åtagande inom ramen för strategin och partnerskapet.
- Att alla deltagare regelbundet är med och följer upp resultatet av handlingsplanens genomförande och utifrån det drar lärdomar som omsätts i nödvändiga förändringar.
- Att det är en balans mellan bred representation och möjlighet att vara aktiv. Ett alltför brett partnerskap kan innebära svårigheter att få ett aktivt deltagande medan ett för smalt partnerskap kan vara mycket aktivt men riskerar att arbeta på bekostnad av representativitet.

- Partnerskapet kan behöva förändras genom programmets olika faser, exempelvis förberedelser, skrivning av handlingsplan, genomförande och uppföljning. Beskriv hur ni planerar för anpassningen.

Exempel på frågor att besvara

- Vilka aktörer behöver ingå i partnerskapet för att handlingsplanen på ett framgångsrikt sätt ska kunna utformas och sedan omsättas i praktiken?
- Hur planerar ni att partnerskapet ska arbeta med genomförandet?
- Hur säkerställer ni en mångfald av olika aktörer? Vilka är de aktörer som tidigare inte ingått i era nätverk och hur når ni dem?
- På vilket sätt ska partnerskapets aktörer bidra med sina erfarenheter och kunskaper?
- Hur ska ni genomföra en gemensam behovsanalys, förankra och nå ett målinriktat arbete?
- Vilka förutsättningar och resurser har aktörerna för att samla in organisationens synpunkter, återkoppla tillbaks till sina medlemmar och mobilisera för att nå gemensamma mål?
- Hur skiljer sig ansvarsfördelning och roller mellan partnerskapet, styrgruppen och andra grupperingar involverade i arbetet med handlingsplanen?
- Hur ser partnerskapets samspel ut med lokal utveckling? Vilken roll kan representanter för lokal utveckling spela i partnerskapet?

Bilaga 1: SWOT-analys och identifiering av regionala behov

Länen ska göra *en* programspecifik SWOT-analys med syftet att objektivt beskriva de styrkor, svagheter, möjligheter och hot som finns i regionen, baserat på fakta och statistik från olika källor. Analysen ska peka ut vilka regionala behov som finns inom lantbruket, landsbygden, fisket och vattenbruket och koppla dessa till målen i landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet.

Vad är en SWOT-analys?

En SWOT-analys är ett planeringshjälpmedel, där man försöker finna styrkor, svagheter, möjligheter och hot vid en strategisk översyn (SWOT är en akronym byggd på de engelska orden ”Strengths”, ”Weaknesses”, ”Opportunities” och ”Threats”). Vad är skillnaden mellan en styrka och en möjlighet respektive svaghet och hot? Styrkor och svagheter är begrepp som avser det interna, det vill säga inom det geografiska området/strategin. Vidare är styrkorna och svagheterna också sådant som vi med säkerhet vet. Möjligheter och hot blir då det motsatta, det vill säga det externa perspektivet och sådant som vi inte med säkerhet vet. Det viktigaste är att alla som ska medverka i framtagandet av SWOT-analysen har samma bild om hur analysen ska göras och vad analysen ska – och inte ska – omfatta.

Vilket syfte har SWOT-analysen?

Varje län genomför *en* programspecifik SWOT-analys som ligger till grund för den efterföljande behovsanalysen. Syftet är att påvisa lämpliga inriktningar på åtgärderna utifrån länets förutsättningar. SWOT-analysen ska motivera varför länen väljer de prioriteringar och urvalskriterier som kommer att användas vid handläggningen av åtgärder. Det är viktigt att det finns en tydlig koppling mellan SWOT-analysen, de behov som identifieras utifrån SWOT-analysen och de prioriteringar som görs på regional nivå. För att prioriteringar ska utgöra ett argument för stöd är det även viktigt att dessa har en tydlig koppling till unionsprioritering och prioriteringar på fokusområdesnivå.

Den regionala SWOT-analysen ska redovisa länets styrkor och svagheter samt vilka möjligheter och hot länet står inför. De beskrivna styrkorna och svagheterna är resultatet av en intern analys, exempelvis styrkan i att ha god tillgång till skog, medan möjligheterna och hoten kommer från en analys av externa förhållanden, exempelvis vilka möjligheter som finns med ett ökat intresse för skogsturism. Utifrån SWOT-analysen genomförs en behovsanalys och därefter ett val av regionala urvalskriterier som matchar länets styrkor, med möjligheter för att dra största möjliga fördel av dessa, eller hot, med möjlighet att förebygga problem.

I landsbygdsprogrammet kommer de regionala SWOT-analyserna att ligga till grund för utformningen av de regionala urvalskriterierna, vilket är en av de viktigaste delarna i handlingsplanen. De ska vara tydliga och så detaljerade att de kan utgöra en grund för att rangordna ansökningar. De regionala urvalskriterierna ska även fungera som ett stöd till handläggarna och visa för

stödsökanden och alla andra vilka ärenden som prioriteras i länet och varför, inom respektive åtgärd och fokusområde.

En skillnad mellan programmen är att det *inte* kommer att finnas några regionala urvalskriterier för havs- och fiskeriprogrammet. Trots detta är de regionala SWOT-analyserna viktiga eftersom dessa kommer att påverka den nationella SWOT-analysen och därmed även de nationella urvalskriterierna.

Länsstyrelserna ska föra dialog med Skogsstyrelsen och i berörda län med Sametinget. De länsvisa SWOT-analyserna ska beakta de skogliga frågorna och samefrågorna.

Vilka statistiska källor finns tillgängliga och hur når länsstyrelserna dem?

Jordbruksverket erbjuder hjälp i arbetet med SWOT-analysen. I befintliga Infopaneler i DAWA finns rapporter samlade som länen kan ha nytta av. I rapporterna finns regionaliserad statistisk data som kan exporteras till MS Excel-format och sedan laddas ner. Miljöersättningar, LFAK samt statistik rörande fiskefrågor finns tillgängliga från vecka 22.

Vissa LB-uppgifter blir tillgängliga i mitten av maj månad. Samtliga rapporter kommer att finnas åtkomliga i portalen den 4 juni 2013.

Arbetsgruppen med länsstyrelsernas representanter har gjort en gemensam beställning till Jordbruksverkets DAWA-grupp där det framgår vilken statistik som samtliga länsstyrelser kommer att behöva i sitt arbete.

Därutöver finns, från och med den 13 juni, webbpublikationen och databasen Allt om landet på Jordbruksverkets webbsida. Allt om landet tar, för första gången, ett helhetsgrepp om landsbygdsutveckling och samlar statistik från flera olika källor såsom Stockholm Environmental Institute, Lantmäteriet, SCB, Post och Telestyrelsen med flera. Statistiken finns på kommunal nivå och inom följande områden:

- Att bo, leva och vara på landsbygden
- Service och infrastruktur
- Arbetsmarknad
- Företagande och tillväxt
- Ideella sektorn och kultur på landsbygden
- Miljö och hållbarhet

Exempel på regional SWOT-analys av ett fokusområde i landsbygdsprogrammet

Ett exempel skulle kunna vara att SWOT-analysen på nationell nivå visar att Sverige har ett behov av att arbeta med prioritering 2 (Jordbrukets konkurrenskraft) och fokusområde 2a (Underlätta omstrukturering av jordbruk) eftersom höga produktionskostnader medför dålig lönsamhet och nedläggning av lantbruk. Detta visar på ett behov av att stödja omstrukturalisering av

jordbrukssektorn och detta behov kan avhjälpas med åtgärden ”Investeringar i fysiska tillgångar” (Investeringsstöd). SWOT-analysen på länsnivå för fokusområde 2b kan finna att länets mjölkbönder har stora problem med lönsamheten. Detta skulle då kunna ligga till grund för ett behov av att prioritera mjölkproducenter vid handläggning av investeringsstödet.

Exempel på frågor att besvara

- Vad är länets styrkor respektive svagheter och hur kan dessa kategoriseras?
- Vilka möjligheter och hot finns om ni analyserar exempelvis befolkningsutveckling, sysselsättning, konkurrenskraft, företagande osv.?
- Vilka utmaningar kan ni behöva hantera och hur?

Bilaga 2: Indikativ fördelning av budget och mål

Den indikativa planen för fördelning av budget och mål syftar till att visa hur pengar och mål fördelats till respektive länsstyrelse. Det framgår vilka finansiella resurser som länet tilldelats samt vilka mål som ska uppnås med dessa pengar. En del (5 procent) av medlen fördelas senare under programperioden efter avstämning mot de milstolpar som fastställs i programmen. Detta gäller båda programmen.

Information

För landsbygdsprogrammet kommer pengarna och målen att fastställas per åtgärd och fokusområde (det finns 18 fokusområden) i det nationella programmet, se matris nedan. Inom respektive ruta nedan kommer både pengar och mål att fördelas till de handläggande myndigheterna.

För havs- och fiskeriprogrammet är det oklart om EU-kommissionen kommer att kräva att pengarna fördelas per prioriterat område (5 stycken) eller per fokusområde (13 stycken). Om pengarna och målen dessutom ska fördelas per åtgärd är inte heller klart i dagsläget.

Exempel på budget- och målplan

Matrisen nedan är ett utdrag från förslag till EU-kommissionens sammanfattande indikatorplan för landsbygdsprogrammet. Liknande matris kommer för havs- och fiskeriprogrammet. I matrisen har tillägg gjorts för eventuella nationella och regionala mål och indikatorer. Det är ännu inte bestämt om, och i vilka åtgärder, eventuella extra indikatorer läggs till. Det planeras för ett IT-verktyg för att kunna hantera budget- och målplanen på ett effektivt sätt.

Budget- och målplan landsbygdsprogrammet 2014-2020 i xx län

				Prioriteringar och fokusområden												Totalt	
				P2		P3		P4		P5				P6			
Art.	SFC kod	Åtgärd och delåtgärd	Indikator	2a	2b	3a	3b	4a 4b 4c	5a	5b	5c	5d	5e	6a	6b	6c	
15	Kunskapsöverföring och information																
	15.1	support for providing training/skills acquisition	Antal deltagare i utbildning	100	10	100	0	100	0	10	100	100	0	50	0	0	570
			Totala offentliga utgifter	10	50	200	0	500	0	50	500	500	0	100	0	0	1 910
	15.2	support for demonstration projects/information actions	Totala offentliga utgifter														0
			Nationell indikator (ev.)														0
			Regional indikator (ev.)														0
16	Rådgivningstjänster för jord- och skogsbruk																
	16.1	support for providing advisory services	Antal deltagare i rådgivning														0
			Totala offentliga utgifter														0
	16.2	support for setting up advisory services	Totala offentliga utgifter														0
	16.3	support for training of advisors	Totala offentliga utgifter														0
			Nationell indikator (ev.)														0
		Regional indikator (ev.)														0	
		SUMMA offentliga utgifter alla delåtgärder		10	50	200	0	500	0	50	500	500	0	100	0	0	1 910

Bilaga 3: Kopplingen mellan handlingsplanen och andra mål

Bilagans syfte är att förklara hur den regionala handlingsplanen förhåller sig till andra regionala mål och handlingsplaner som berör länet samt till lokal utveckling.

Anvisning

Beskriv landsbygdsprogrammet samt havs- och fiskeriprogrammet i relation till andra relevanta fonder, program och mål på regional nivå. Förklara övergripande vilka aktiviteter som ska genomföras tillsammans med andra fonder och för att uppnå regionala mål utanför programmen. Kopplingen till andra regionala mål är exempelvis:

- Regionala utvecklingsplaner (RUP)
- Regionala utvecklingsstrategier (RUS)
- Regionala miljö kvalitetsmål
- Förvaltningsplaner inom fiskeripolitiken med mera.

Förslaget till förordning om gemensamma bestämmelser för samordning av EU:s fonder innehåller övergripande principer och mål för genomförandet av Europeiska struktur- och investeringsfonderna, ESI-fonderna. En av dess tvärgående principer är att medlemsstaten ska *främja* jämställdhet mellan kvinnor och män enligt artikel 8 i EUF-fördraget och se till att ett jämställdhetsperspektiv integreras när åtgärder inom ramen för samtliga ESI-fonder förbereds, genomförs, övervakas och utvärderas. Det framgår av förslaget till den fondgemensamma förordningen, i artikel 7, att medlemsstaterna även bör ta till lämpliga åtgärder för att förhindra all diskriminering på grund av kön, ras, eller etniskt ursprung, religion, eller trosövertygelse, ålder eller sexuell läggning. Beskriv hur den regionala handlingsplanen tar hänsyn till dessa tvärgående principer och hur de ska hanteras i genomförandet av programmen samt i ärendehandläggningen.

Koppling till lokal utveckling

Beskriv hur ert arbete med den regionala handlingsplanen förhåller sig till lokal utveckling. Klargör vilka kopplingar som finns mellan regional utveckling och lokal utveckling för att nå framgångsrik utveckling av lantbruket, landsbygden, fisket och vattenbruket. Beskriv hur ni kan vara aktiva i den lokala utvecklingen och hur ni kan ta vara på engagemanget i lokal utveckling.

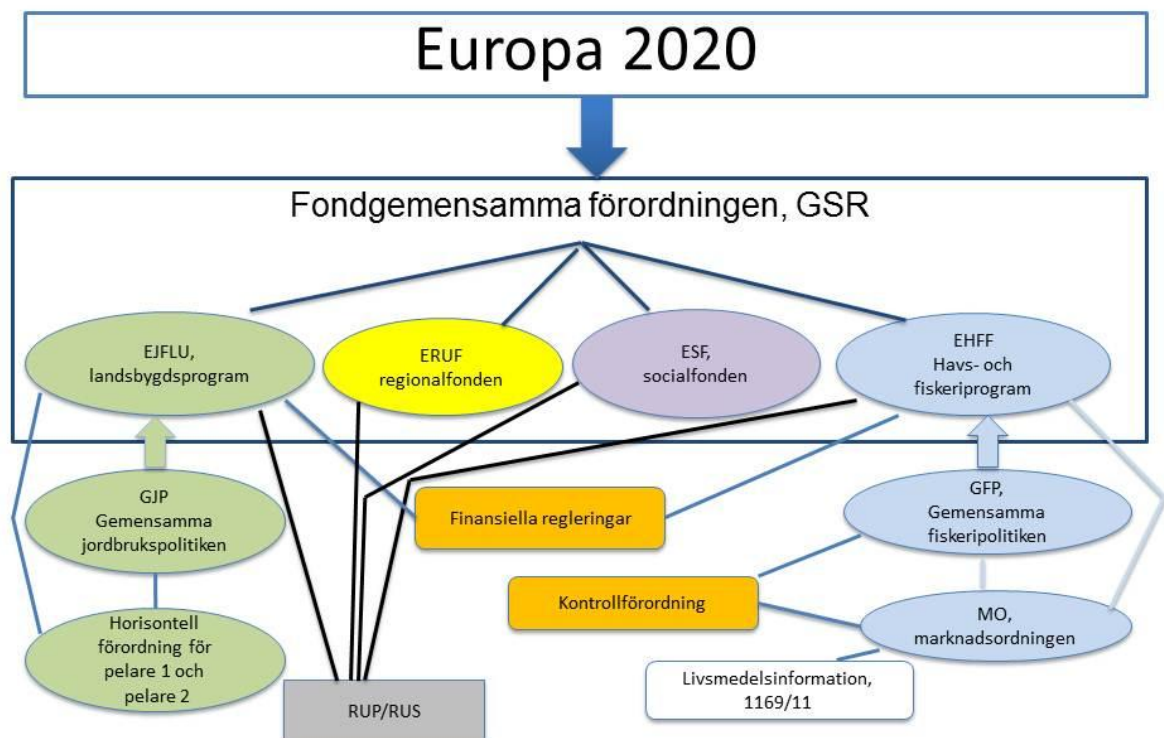
Kopplingen till lokal utveckling är exempelvis lokala utvecklingsstrategier inom lokalt ledd utveckling. Förklara hur den regionala handlingsplanen och lokala utvecklingsstrategier inom lokalt ledd utveckling kan samspela.

Koppling till andra fonder och program

Klargör det operativa arbetet vad gäller samordning med andra aktörer, fonder och partnerskap. Det ska vara möjligt att förstå hur samverkan med olika parter ska ske. Om ni behöver, ta hjälp av innehållet i den nationella

partnerskapsöverenskommelsen, till exempel beskrivningen av ansvarsfördelning mellan de olika fonderna, för att kunna förklara det operativa arbetet på regional nivå.

Koppling till EU-mål



Exempel på frågor att besvara

- Inom programmen: På vilket sätt syftar de regionala urvalskriterierna och prioriteringarna till att uppnå regionala och nationella mål i programmen? Vilka kopplingar finns mellan den regionala handlingsplanen och lokala utvecklingsstrategier och hur kan dessa samspela?
- I relation till andra fonder och program: Hur bidrar målen i landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet till att uppnå andra mål inom andra fonder och program?
- Andra fonder och program i relation till de egna programmen: Hur kan andra fonder och program bidra till att uppnå målen i landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet?
- Hur kommer ni att arbeta med alla fonder och program för att de ska komplettera varandra och därmed nå synergieffekter?

- Vilka aktiviteter ska genomföras inom ramen för vilka fonder och program? Exempel på aktiviteter kan vara att skapa partnerskap med gemensamma resurser för att arbeta med olika insatser eller att arbeta med erfarenhetsutbyten mellan fonderna på regional nivå. En fråga att ställa är då vilka avgränsningar som ska göras på regional nivå mellan de olika fonderna.
- Vilka resurser finns? Hur ser processen och tidsplanen ut för fondsarbetet? Vilka nyttor genereras och för vem?

Bilaga 4: Kommunikationsplan

Kommunikationsplanens syfte är att göra handlingsplanen kommunicerbar och träffsäker så att rätt målgrupper söker stöden och pengar når alla dem som vill medverka till att målen med programmen nås.

Anvisning

Kommunikationsplanen ska visa vad som ska göras för att nå olika målgrupper i programmet och för att visa programmets samhälls- och miljönytta för en bredare allmänhet. Tänk på skillnaden mellan stödmottagare och samhället i stort. Det är inte tillräckligt att kommunicera enbart till stödmottagare i syfte att underlätta tilldelningen av resurser. Kommunikationen ska även rikta sig till den bredare allmänheten och redogöra för insatsernas miljö- och samhällsnytta.

Exempel på frågor att besvara

- Hur kan handlingsplanens mål kommuniceras på bästa sätt?
- Till vilka målgrupper vänder ni er?
- Vilka kommunikationskanaler kan ni använda?
- Hur kan partnerskapet användas i kommunikationsarbetet?
- Hur säkerställer ni att handlingsplanen blir lättläst och förståelig för alla?

Bilaga 5: Uppföljning och revidering

Bilagans syfte är att beskriva hur handlingsplanen ska följas upp och revideras.

Anvisning

Handlingsplanen ska revideras av flera skäl, exempelvis för att målen uppnås, att behov och prioriteringar förändras och förändringar i arbetssättet sker. De nationella indikatorerna följs upp centralt men målet är att det ska finnas möjlighet för länen att följa utvecklingen och också utforma egna regionala indikatorer som på ett mer finfördelat sätt visar utvecklingen i respektive län. Revideringen av handlingsplanen kan därför ske både utifrån nationella och regionala behov. Beskriv hur uppföljning och revidering av handlingsplanen ska gå till, vem som ska göra arbetet, och när det ska göras. De nationella riktlinjerna för hur revideringen ska gå till är inte klara och det kommer mer information.

En uppdaterad version av handlingsplanen ska alltid finnas publicerad på länsstyrelsens webbsida.

Exempel på frågor att besvara

- Hur ofta och på vilket sätt följs handlingsplanen upp och revideras?
- Vilken roll har partnerskapet i detta arbete?
- Hur kommer samordningen med andra fonder och regionala program att följas upp?