

Kommunalt entreprenörskap?

Hans Westlund

Professor

Kungl. Tekniska Högskolan, Stockholm

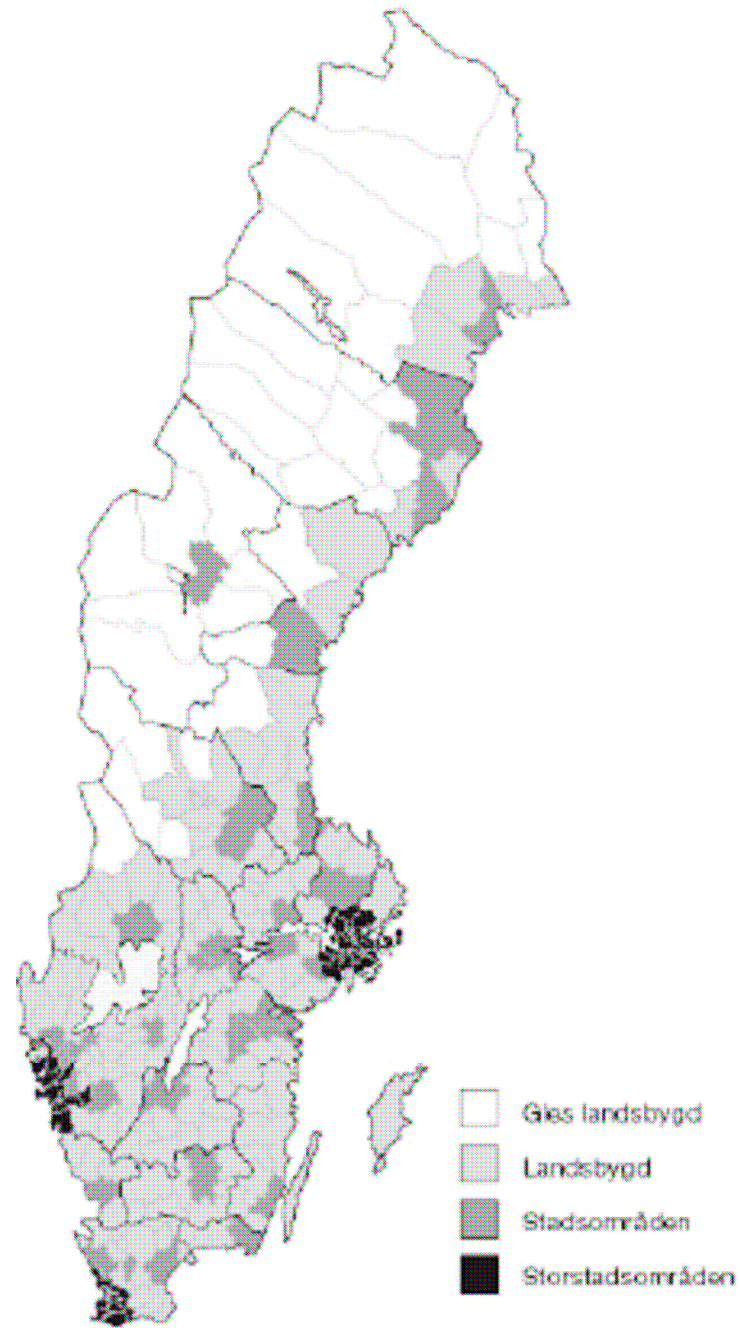
Internationella Handelshögskolan i Jönköping

Upplägg

- Företags lokala beroenden i olika kommuntyper
- Kommunalt entreprenörskap – vad är det?
- Är kommunalt entreprenörskap betydelsefullt?
- Mer exakt: *Vad* är det som är viktigt?
- Avslutande funderingar

Företags lokala beroenden

- Enkät till landsbygdsföretag i fyra sektorer: Jordbruk, Metallindustri, Restauranger, Konsulter
- Företagen indelade i fyra kommuntyper enligt Jordbruksverkets indelning:



**Betydelse av den egna kommunen för företagets utveckling,
alla branscher**

<i>Regiontyp</i>	Stor/mycket stor betydelse
Gles landsbygd	38%
Övrig landbygd	32%
Stadsområden	25%
Storstadsområde	17%
Totalt	28%

Vad är entreprenörskap?

”Identifiera möjligheter, utvärdera dem och samlar resurser för att ta tillvara dessa möjligheter”

- Kan man göra detta på andra sätt än att starta företag?
- Begreppet entreprenörskap används mer och mer i fler sammanhang än bara nyföretagande

Exempel på olika användningar av begreppet entreprenörskap

- Ekonomiskt entreprenörskap
- Socialt entreprenörskap
- Civilt entreprenörskap
- Politiskt entreprenörskap
- Akademiskt entreprenörskap
- Innovativt entreprenörskap
- Samhällsentreprenörskap

Politiskt (offentlig sektor) entreprenörskap

- Nya former för beslutsfattande och handläggning
- Samarbete med andra aktörer
- Söka kunskap och lära
- Marknadsföra
- Lokal närings- och annan utvecklingspolitik, tillväxtprogram...

På dessa områden kan kommunerna vara
entreprenöriella!

Enkät till alla kommunchefer (83% svarsfrekvens!)

- Samverkan med lokala näringslivet. Hur? Vad?
- Vilka åtgärder för att stärka lokala företagsklimatet?
- Medfinansiering av näringslivsprojekt?
- Samarbete med andra kommuner?
- Utvecklingsprojekt med stöd av EU och staten?
- Benchmarking, lärande och kompetensutvecklingsprojekt?
- Marknadsföring av kommunen?

Samband med kommunernas befolkningstillväxt efter kommuntyp

	Befolkningstillväxt 1998-2008				
	Alla	Storstad	Städer	Landsbygd	Gles landsbygd
Politiskt entreprenörskap	(-)	--	(-)	(+)	++
Nyföretagande	++	++	+	++	++
Folkmängd 1998	++	(+)	(-)	++	(-)
Småhuspriser 2000	++	--	++	++	++
R2	0.54	.410	.650	.530	.690

Samband med kommunernas befolkningstillväxt efter tillväxt

	Befolkningstillväxt 1998-2008			
	Alla	Hög	Medel	Låg
Politiskt entreprenörskap	(-)	--	(+)	++
Nyföretagande	++	+	(+)	--
Folkmängd 1998	++	(-)	(+)	(+)
Småhuspriser 2000	++	++	++	++
R2	0.54	.33	.22	.44

Samband med kommunernas
sysselesättningsutveckling?

Ungefär samma resultat

Vilka åtgärder tycks ha betydelse?

	Befolkningstillväxt 1998-2008				
Typ av kommunalt entreprenörskap					
	Alla	Storstad	Städer	Landsbygd	Gles landsbygd
Åtgärder för näringslivsutveckling	--	--	(-)	(-)	++
Projekt & extern samverkan	--	(-)	--	(+)	(+)
Benchmarking, lärande & marknadsföring	+++	(-)	(+)	++	(-)

Kan politiskt entreprenörskap verkligen bidra till utveckling?

- *”Se möjligheter och skaffa resurser för att ta tillvara dem”*
- Ledarskap! Attityder! Kompetens!
- Hantera konflikter
- Lära av andra men inte kopiera
- Skapa nya nätverk inom kommunen och med externa aktörer

Till sist...

- Särskilt i lands- och glesbygdskommuner tycks det spela roll om kommunerna agerar entreprenöriellt – men vad som ger effekter kan skilja
- Detta har skett utan någon samordnad, medveten, systematisk satsning
- Förmår kommunerna att jobba medvetet med att bli bättre politiska entreprenörer?