

2014-01-28

Dnr 3.2.17-2297 13

Mall med skrivanvisningar för regional handlingsplan

Dokumentet i sin helhet består av både anvisningar, färdigskriven text och luckor där ni på länsstyrelserna respektive Sametinget infogar era egna redogörelser. För att skapa en färdig handlingsplan behåller ni mallens samtliga rubriker.

Text som är skriven med kursiv är Jordbruksverkets anvisningar och rekommendationer. Denna text tar ni bort från er handlingsplan.

Text med normal stil ska vara gemensam i alla läns handlingsplaner. Denna ska alltså finnas kvar i dokumentet ni skriver. Ni infogar sedan era egna texter under de olika rubrikerna.

I denna mall skriver vi ofta länsstyrelsen, men menar då även Sametinget. I Sametingets handlingsplan ska naturligtvis endast de åtgärder som Sametinget handlägger finnas med.

Skriv kortfattat! Många avsnitt behöver inte vara längre än anvisningarna.

Regional handlingsplan för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet 2014-2020

Länsstyrelsen i XX län

Sammanfattning

Sammanfatta handlingsplanen på högst en sida. Skriv den gärna både på svenska och på engelska.

Exempel på frågor att besvara

- Vilka huvudsakliga prioriteringar finns och hur är de kopplade till programmets prioriteringar?*
- Hur medverkar partnerskapet i genomförandet av programmet?*

Innehållsförteckning

1 Syftet med handlingsplanen	3
2 EU:s mål styr innehållet i programmen.....	3
2.1 Landsbygdsprogrammets koppling till fondgemensamma mål och EU 2020	3
2.2 Havs- och fiskeriprogrammets koppling till fondgemensamma mål och EU 2020	4
2.3 Åtgärder och prioriteringar i landsbygdsprogrammet	4
2.4 Åtgärder och prioriteringar i havs- och fiskeriprogrammets innehåll	5
3 Partnerskapet	6
4 Länets prioriteringar och urvalskriterier i landsbygdsprogrammet.....	7
4.1 Greppa Näringen	8
4.2 Stöd till investeringar för konkurrenskraft inom jordbruks-, trädgårds- och rennäringföretag.....	10
4.3 Stöd till stängsel mot rovdjur	15
4.4 Stöd till bredband	18
4.5 Startstöd för trädgårds- och rennäring- och jordbruksföretag	21
5 Kommunikation.....	24
5.1 Kommunikationsplan	24
6 Arbete med andra mål och lokal utveckling.....	26
6.1 Synergier med fonder och planer som ska bidra till samma mål	26
6.2 Arbete med lokal utveckling	26
7 Uppföljning och revidering	27
Bilaga 1: SWOT-analys och identifiering av regionala behov.....	28
Bilaga 2: Fördelning av budget och mål	29
Bilaga 3-X: Bedömningsgrund för <i>delåtgärd/fokusområde (skriv namn)</i>	30

1 Syftet med handlingsplanen

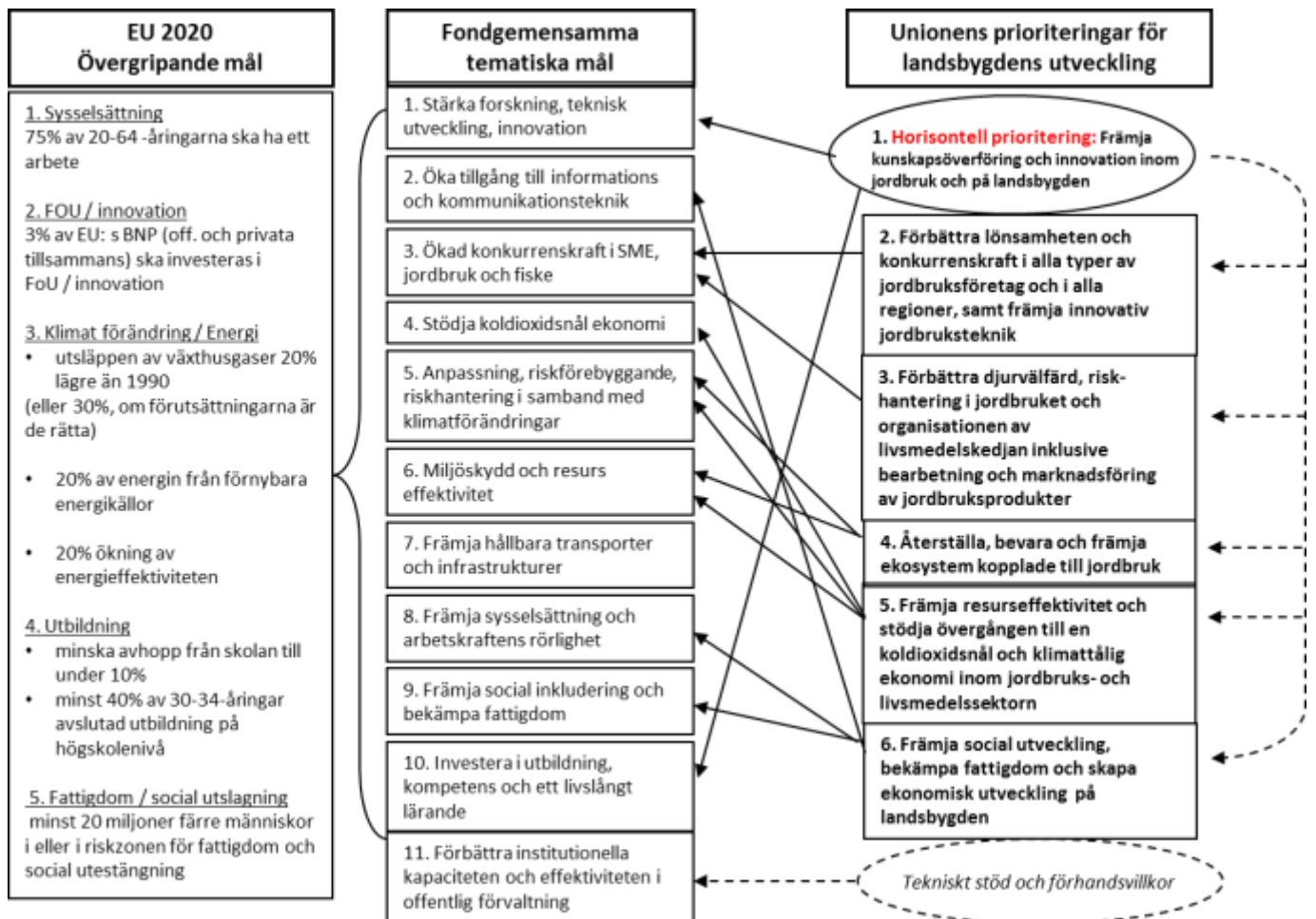
Den regionala handlingsplanen ska användas för att styra länsstyrelsens arbete med prioritering och urval av ansökningar samt partnerskap, kommunikation och samordning med andra fonder samt annan regional och lokal utveckling.

2 EU:s mål styr innehållet i programmen

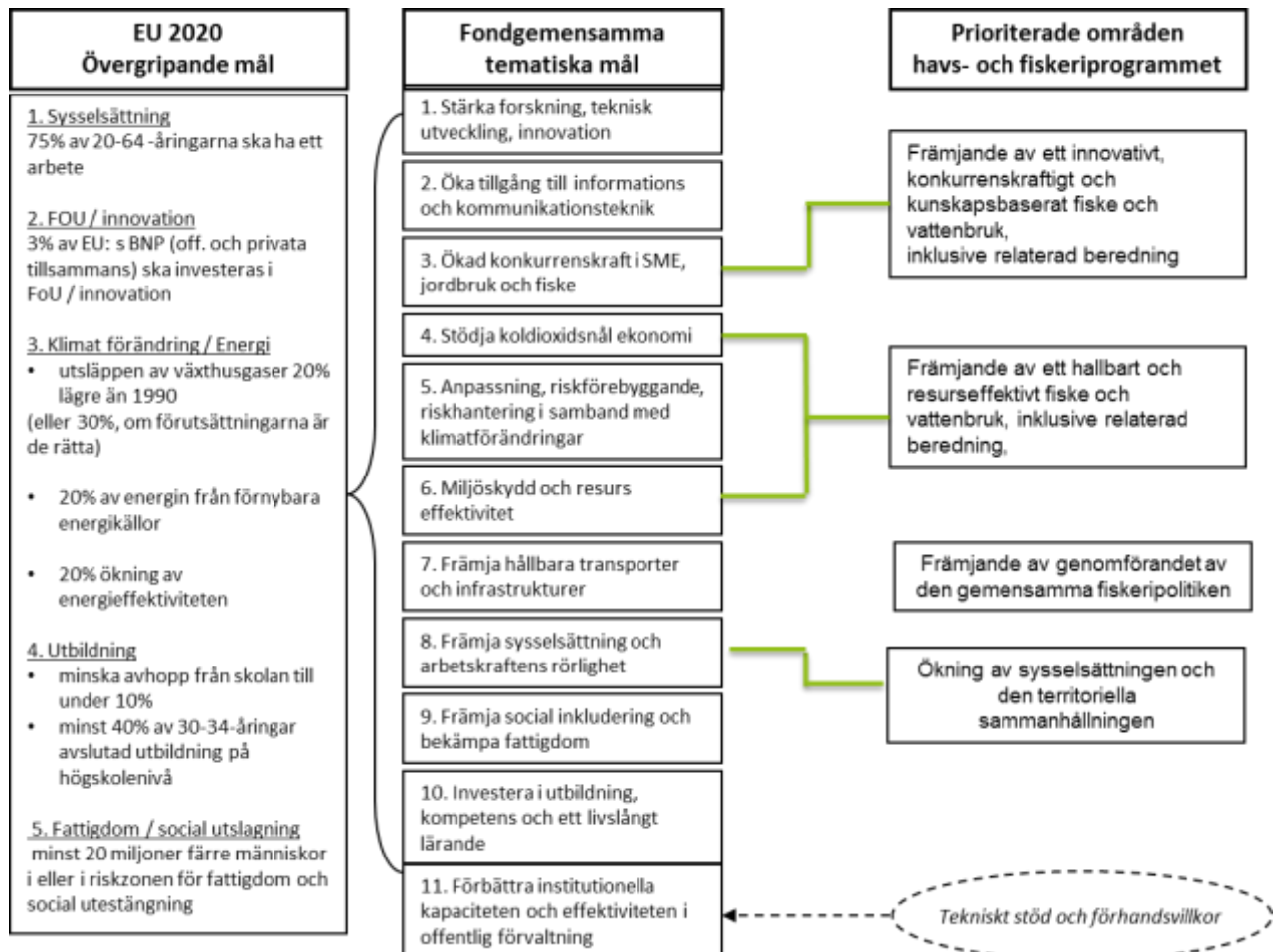
Alla landsbygdsprogrammets och havs- och fiskeriprogrammets prioriteringar bidrar till EU:s övergripande mål, EU 2020. EU 2020 är EU:s tillväxtstrategi för en smart och hållbar ekonomi med hög sysselsättning, god produktivitet och stor social sammanhållning.

I Sverige ska landsbygdsprogrammet, havs- och fiskeriprogrammet, de regionala strukturfondsprogrammen och socialfondsprogrammet gemensamt bidra till de fondgemensamma tematiska målen, se bilderna nedan. Dessa mål bidrar i sin tur alla till EU 2020.

2.1 Landsbygdsprogrammets koppling till fondgemensamma mål och EU 2020



2.2 Havs- och fiskeriprogrammets koppling till fondgemensamma mål och EU 2020



Det är ännu inte klart hur många och vilka de prioriterade områdena i havs- och fiskeriprogrammet slutligen blir. När förhandlingarna mellan rådet, parlamentet och kommissionen är slutförda kommer vi att uppdatera denna bild.

2.3 Åtgärder och prioriteringar i landsbygdsprogrammet

Landsbygdsprogrammet är uppdelat i 6 prioriterade områden och 18 mer detaljerade fokusområden. Den svenska regeringen har beslutat hur programmets pengar ska fördelas på olika fokusområden och delåtgärder.

Här ser du de åtgärder som finns i landsbygdsprogrammet och hur dessa ska bidra till olika fokusområden.

Jordbruksverket skickar ut detta, så snart det är beslutat. Ni klipper då in det i er handlingsplan. Detta avsnitt kommer att visa vilka delåtgärder och fokusområden som finns i programmet.

2.3.1 Landsbygdsdefinition

Landsbygdsdefinitionen som kommer att stå i programmet läggs in här.

2.4 Åtgärder och prioriteringar i havs- och fiskeriprogrammets innehåll

Jordbruksverket skickar ut detta, så snart det är beslutat. Ni klipper då in det i er handlingsplan. Detta avsnitt kommer att visa vilka delåtgärder och fokusområden som finns i programmet.

3 Partnerskapet

Skriv för både landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet.

Syftet med kapitlet är att beskriva partnerskapets roll i utformning av handlingsplanen, i genomförandet av programmen med stöd av handlingsplanen samt uppföljning och revidering av handlingsplanen. Bilda gärna ett gemensamt partnerskap för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet.

I handlingsplanen ska det framgå vilka offentliga, privata och ideella aktörer som ingår i partnerskapet. Tänk på att ett aktivt partnerskap karaktäriseras av:

- Att alla deltagare har en tydlig bild av målen för handlingsplanen och god förståelse för de behov och möjligheter som ligger till grund för planen.*
- Att alla deltagare regelbundet är med och följer upp resultatet av programmets genomförande och deltar i revidering av handlingsplanen.*
- Att det är en balans mellan bred representation och möjlighet att vara aktiv. Ett alltför brett partnerskap kan innebära svårigheter att få ett aktivt deltagande medan ett för smalt partnerskap kan vara mycket aktivt men det riskerar att bli på bekostnad av att andra inte får delta.*

Exempel på frågor att besvara:

- Vilka aktörer behöver ingå i partnerskapet för att handlingsplanen på ett framgångsrikt sätt ska kunna utformas och sedan omsättas i praktiken? Hur säkerställer ni en god representation?*
- Hur planerar ni att partnerskapet ska arbeta under genomförandets olika faser?*
- Hur skiljer sig ansvarsfördelning och roller mellan partnerskapet, styrgruppen och andra grupperingar involverade i arbetet med handlingsplanen?*
- Hur ser partnerskapets samspel ut med lokal utveckling? Vilken roll kan representanter för lokal utveckling spela i partnerskapet?*

4 Länets prioriteringar och urvalskriterier i landsbygdsprogrammet

Alla stöd i landsbygdsprogrammet ska bidra till EU:s prioriteringar i programmet. I detta avsnitt visas de övergripande prioriteringarna för de projekt- och företagsstöd som länsstyrelsen ska handlägga. Här visas också de regionala prioriteringar som görs utifrån den SWOT-analys som finns i bilaga 1.

För att välja ut de ansökningar som effektivast leder till programmets prioriteringar finns det urvalskriterier. De nationella urvalskriterierna är samma i hela landet. De regionala urvalskriterierna har länsstyrelsen tagit fram med hjälp av sitt partnerskap. De speglar prioriteringarna i länet.

I detta avsnitt ska ni skriva prioriteringar och regionala urvalskriterier för de åtgärder som antagligen kommer att starta under 2014.

Processen för en ansökan kommer att se ut så här:

- 1. Kontrollera att specifika ansökansuppgifter är korrekta.*
- 2. Kontrollera att ansökan passar programmet och den regionala handlingsplanen.*
- 3. Kontrollera att pengar finns tillgängliga i aktuell delåtgärd och aktuellt fokusområde.*
- 4. Kontrollera att stöd villkoren är uppfyllda.*
- 5. Gör en bedömning om budgeterade utgifter i ansökan är rimliga och om insatsen är rimlig (till skillnad mot bedömningen av kostnadseffektivitet i urvalskriterierna, då kostnaderna bedöms i förhållande till samhällsnyttan). Detta kan göras i omgångar före och efter urvalet (punkt 7).*
- 6. Beräkna ersättning.*
- 7. Poängsätt urvalskriterierna utifrån bedömningsgrunderna.*
- 8. Beslutsunderlaget är klart.*

Det är punkt 8, om urvalskriterier, som ni arbetar med i detta avsnitt. Stöd villkor ska inte finnas med som urvalskriterier. I de fall länet har skrivit ner sådant som inte är stödberättigat berörs även punkt 2 ovan.

Under avsnitt 4.2.6 Urvalskriterier kan ni läsa ett exempel på bedömningsgrund för hur investeringen bidrar till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen. Jordbruksverket återkommer med nationella bedömningsgrunder för övriga nationella urvalskriterier, medan ni på länsstyrelserna själva skriver de regionala bedömningsgrunderna. Om ni vill skriva detaljerade bedömningsgrunder läggs de i en bilaga. Länsstyrelsen får inte använda sig av några bedömningsgrunder som inte finns med i den regionala handlingsplanen.

4.1 Greppa Näringen

4.1.1 Övergripande prioriteringar

Detta stöd riktar sig till kompetensutveckling och rådgivning inom Greppa Näringen (delåtgärderna 1.1, 1.2, 2.1, 2.2, 2.3). Det syftar till att förbättra vattenförvaltningen, inklusive användningen av växtnäring och växtskyddsmedel, till att effektivisera energianvändningen inom jordbruk och livsmedelsförädling samt till att minska jordbrukets utsläpp av växthusgaser och ammoniak (fokusområdena 4b, 5b och 5d).

4.1.2 Regionala prioriteringar med kort bakgrund

Genom att dra slutsatser från SWOT-analysen ska ni peka ut era strategiska behov och på så sätt visa vilka regionala prioriteringar som ni behöver göra för aktuell delåtgärd och aktuellt fokusområde. Det ska finnas en tydlig länk mellan behov, prioriteringar och program mål för att tydliggöra logiken i programmen och för att styra offentliga pengar till mesta möjliga nytta.

Avsnittet kan exempelvis delas in i ett stycke per urvalskriterium. Avsnittet bör vara en halv till max två sidor.

4.1.3 Målbild

Minskade utsläpp av klimatgaser, minskad övergödning och säker användning av växtskyddsmedel.

Ni kan korrigera målbilden utifrån de regionala prioriteringarna. Målbilden finns för att kunna kommunicera handlingsplanen på ett "slagfärdigt" sätt så att de sökande förstår vad de kan göra för att stärka länets landsbygd.

4.1.4 Mål

Mål	Värde	Enhet
Antal deltagare i utbildning	Kommer	Antal

De mål som ligger i tabellen är EU:s indikatorer. Den svenska regeringen kommer att sätta målvärden på indikatorerna. Jordbruksverket fördelar sedan målvärden till länsstyrelserna. Det är frivilligt för er att fylla på med regionala mål. Ni kan också välja om de vill sätta målvärden på de regionala målen eller inte.

4.1.6 Urvalskriterier

Jordbruksverket och Greppa Näringens styrgrupp utreder nu hur Greppa Näringen kommer att fungera 2014-2020. Eventuellt kommer Greppa Näringen bara att ha nationella urvalskriterier. Ni behöver då bara skriva in regionala prioriteringar, inte regionala urvalskriterier. Vi återkommer när vi vet mer.

4.2 Stöd till investeringar för konkurrenskraft inom jordbruks-, trädgårds- och rennäringens företag

4.2.1 Övergripande prioriteringar

De övergripande prioriteringarna är beslutade för hela EU. Detta investeringsstöd riktar sig till jordbruk, trädgård och rennäring (delåtgärd 4.1) och syftar till att förbättra jordbruks-, trädgårds- och rennäringens företagens ekonomiska resultat och underlätta omstrukturering och modernisering av jordbruksföretagen, särskilt i syfte att öka marknadsanpassningen och att diversifiera jordbruksverksamheten (fokusområde 2a).

4.2.2 Regionala prioriteringar med kort bakgrund

Genom att dra slutsatser från SWOT-analysen ska ni peka ut era strategiska behov och på så sätt visa vilka regionala prioriteringar som ni behöver göra för aktuell delåtgärd och aktuellt fokusområde. Det ska finnas en tydlig länk mellan behov, prioriteringar och program mål för att tydliggöra logiken i programmen och för att styra offentliga pengar till mesta möjliga nytta. Utifrån prioriteringarna tar ni sedan fram lämpliga regionala urvalskriterier.

Avsnittet kan exempelvis delas in i ett stycke per urvalskriterium. Avsnittet bör vara en halv till max två sidor.

4.2.3 Målbild

Lönsamma och konkurrenskraftiga jordbruks-, trädgårds- och rennäringens företag.

Ni kan korrigera målbilden utifrån de regionala prioriteringarna. Målbilden finns för att kunna kommunicera handlingsplanen på ett "slagfärdigt" sätt så att de sökande förstår vad de kan göra för att stärka länets landsbygd.

4.2.4 Mål

Mål	Värde	Enhet
Antal företag (= antal ärenden) som får stöd för investeringar i jordbruk.	Kommer	Antal
Total investering	Kommer	Kronor
Förändring i jordbruksproduktion hos stödmottagare per årsarbetskraft		

De mål som ligger i tabellen är EU:s indikatorer. Den svenska regeringen kommer att sätta målvärden på indikatorerna. Jordbruksverket fördelar sedan målvärden till länsstyrelserna. Det är frivilligt för er att fylla på med regionala mål. Ni kan också välja om ni vill sätta målvärden på de regionala målen eller inte.

4.2.5 Beslutsomgångar och urval av ansökningar

EU-kommissionen rekommenderar alltid beslutsomgångar. Om avsteg ska göras från detta måste ni därför alltid motivera detta noggrant. Ni på länsstyrelserna har stor frihet att själva beskriva när och hur beslutsomgångar ska användas. Det viktiga är att urvalskriterier och beslutsomgångar tillsammans ska ge konkurrens mellan ansökningar som gör att de bästa ansökningarna väljs ut.

Om beslutomgång används ska det anges

- *hur många beslutsomgångar det är per år och slutdatum för dessa*
- *sista datum när stödsökande får sitt beslut*
- *om budget eller poäng på urvalskriterierna avgör om en ansökan får bifall eller avslag, och hur det ska göras*
- *hur poängnivån för bifall fastställs alternativt hur budgeten begränsar vilka som får stöd.*

Om beslutsomgång inte används ska det anges

- *motiv till varför beslutsomgång inte används*
- *hur konkurrens mellan ansökningar säkerställs med hjälp av urvalskriterierna och dess poängsättning*
- *hur poängnivån för bifall fastställs.*

Hanteringen av utlysningar ska också beskrivas på motsvarande sätt som beslutsomgångar. Utlysning ses om en typ av beslutsomgång. Jordbruksverket återkommer med mer information om hur utlysningar kan hanteras inom urvalskriterierna.

4.2.6 Urvalskriterier

(Delåtgärd 4.1, fokusområde 2a)

Urvalskriterier används för att värdera ansökan och kunna jämföra den med andra ansökningar. Poängen för de nationella och regionala kriterierna läggs ihop och anger hur prioriterad en ansökan är.

Nationella urvalskriterier

Nationella urvalskriterier	Maxpoäng	Bedömningsgrunder
Investeringen bidrar till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen.	X	<p>Nedan visas hur riktlinjer för bedömning kan skrivas:</p> <p>0 poäng = Investeringen bedöms inte bidra till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen.</p> <p>1 poäng = Investeringen bedöms bidra till att uppfylla ett nationellt miljö kvalitetsmål.</p> <p>2 poäng = Investeringen bedöms bidra till att uppfylla fler än ett av de nationella miljö kvalitetsmålen.</p>

		<p>+1 poäng = Investeringen innehåller delar som ger extra bidrag till miljö kvalitetsmålen.</p> <p>+1 poäng = Investeringen bidrar till ett extra energieffektivt företag.</p> <p>En enskild ansökan kan därmed erhålla mellan 0 och 4 poäng.</p> <p>Förklaring med exempel: Investeringar som inte bedöms gynna miljön tilldelas inga poäng.</p> <p>En poäng ges till investeringar som bidrar till miljö kvalitetsmål men där inga särskilda åtgärder görs för att gynna miljön. Ett exempel kan vara en investering som berör betesdjur. Investeringen kommer då att bidra till den totala arealen betesmark, vilket bidrar till miljömålet Ett rikt odlingslandskap. Om investeringen gynnar fler än ett miljö kvalitetsmål får ansökan två poäng.</p> <p>Om extra åtgärder ska göras för att öka miljönyttan i investeringen får ansökan ytterligare en poäng. Det kan exempelvis vara att vid en ombyggnad av ett stall också bygga ett tak över gödselbrunnen i syfte att minska växthusgasutsläppen eller bygga en solpanel på stallväggen. Det kan alltså vara delar av investeringen som särskilt syftar till att bidra till miljö kvalitetsmålen.</p> <p>Eftersom energieffektivisering är en viktig åtgärd för såväl konkurrenskraften som miljön ges ytterligare ett extra poäng för investeringar som bidrar till energieffektiv drift.</p>
Investeringen bidrar till införandet av nya produkter, tjänster eller arbetsmetoder (innovation).	JA/NEJ	<p>Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Investeringar med tydlig innovativ inriktning gällande utveckling av produkter, teknik och metod (inte driftstöd eller mer beprövade och traditionella investeringar). - Investeringar som är nya för företaget och sådana som är under planerings- och uppbyggnadsfasen.
Investeringen har en positiv påverkan på jämställdheten.	X	<p>Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Investeringar som innebär ett mer jämställt deltagande i jordbruket. - Fysiska investeringar som förbättrar arbetsmiljön och innebär ett mer jämställt deltagande i jordbruket (mjölkrobot). - Investeringar som diversifierar företagets verksamhet (inom jordbruk) som innebär ett mer jämställt deltagande.
Investeringen har en positiv påverkan på integration och mångfald.	X	<p>Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fysiska investeringar som innebär ett ökat deltagande av unga och personer med utländsk bakgrund i jordbruket. - Investeringar som diversifierar företagets verksamhet (inom jordbruk) som innebär ett ökat deltagande av unga och personer med utländsk bakgrund.
Investeringen är kostnadseffektiv.	X	<p>Kostnadseffektivitet bedöms utifrån nuvärdeskalkyl (se affärsplan) och ska visa samhällsnyttan.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nuvärde per stödkrona <p>Det här kriteriet ska inte överlappa med den rimlighetsbedömning av kostnaderna som görs.</p>
Sökanden har den kunskap, kompetens och genomförandekapacitet som krävs för att	X	<p>Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan och efter kontakt med sökanden.</p>

genomföra investeringen.		
Investeringen bidrar till att förbättra företagets konkurrenskraft.	X	Konkurrenskraft bedöms utifrån de riktlinjer för bedömning och ekonomiska nyckeltal som tagits fram i utredning om affärsplan, exempelvis: - Lönsamhet - Produktivitet och om investeringen är en del av en omstrukturering/modernisering av företaget.
Företaget är i behov av stöd för att kunna genomföra investeringen.	X	Företagets behov av stöd bedöms utifrån de riktlinjer och ekonomiska nyckeltal som tagits fram i utredning om affärsplanen.
Summa nationella poäng.	Max Y poäng	

Regionala urvalskriterier

Här formulerar ni regionala kriterier utifrån era prioriteringar. Sedan skriver ni maxpoäng per kriterium samt bedömningsgrunder. Totalt finns Y poäng att fördela på de regionala urvalskriterierna. Observera att bedömningsgrunderna måste visa varför en ansökan får en viss poäng. Se exemplet under avsnitt 4.2.6, bedömningsgrund för hur investeringen bidrar till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen.

Ett regionalt kriterium kan och bör förstärka de nationella kriterierna, och bör då ha en regional vinkel. Det kan exempelvis vara geografiska prioriteringar eller prioritering av olika branscher. Tänk på att ansökan i första hand ska bedömas utifrån det fokusområde som ansökningarna huvudsakligen ska bidra till. Därutöver är det positivt om ansökan även bidrar till andra fokusområden. Om bidrag till vissa andra fokusområden ska prioriteras måste det läggas in som regionala kriterier. Kriterier som prioriterar andra fokusområden bör inte ha höga maxpoäng.

Hur det ska fungera med utlysningar och urval av ansökningar behöver vi utreda mer tillsammans med länsstyrelserepresentanterna för urvalskriterier.

Regionala urvalskriterier	Maxpoäng	Bedömningsgrunder
Summa regionala poäng.	Summa Y poäng	

4.2.7 Investeringstyper som inte får stöd

Här kan ni beskriva eventuella investeringar som helt prioriteras bort samt varför just dessa investeringar endast till mindre grad bidrar till aktuellt fokusområde. Investeringarna ska vara av den typen att de ingår i det aktuella fokusområdet och den aktuella åtgärden. Däremot måste det vara en sådan investering som inte får höga poäng i de nationella urvalskriterierna. De får alltså inte bidra väsentligt till ökad konkurrenskraft i företaget. Gör de det kommer Jordbruksverket inte godkänna detta i handlingsplanen.????

Om detta är förenligt med EU-regelverket är ännu inte helt klart, utan utreds just nu.

4.2.8 Koppling till andra mål

Beskriv hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra stöd och ersättningar i landsbygdsprogrammet.

Beskriv också hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra fonder, som regionalfonden, socialfonden och havs- och fiskerifonden.

4.3 Stöd till stängsel mot rovdjur

4.3.1 Övergripande prioriteringar

Detta är ett stöd till miljöinvestering för stängsel mot rovdjur (delåtgärd 4.4 och fokusområde 4a). Syftet är att betesmarker även fortsatt ska kunna hävdas i områden där det finns risk för angrepp av rovdjur.

Det kan bli så att vissa länsstyrelser inte får några pengar till stöd för stängsel mot rovdjur. I så fall behöver ni naturligtvis inte skriva något under detta avsnitt. Inom kort kommer ett förslag på fördelningsnycklar att skickas på remiss till er på länsstyrelsen. Då kan ni få en bild av vilka av er som inte behöver skriva detta avsnitt.

4.3.2 Regionala prioriteringar med kort bakgrund

Genom att dra slutsatser från SWOT-analysen ska ni peka ut era strategiska behov och på så sätt visa vilka regionala prioriteringar som ni behöver göra för aktuell delåtgärd och aktuellt fokusområde. Det ska finnas en tydlig länk mellan behov, prioriteringar och program mål för att tydliggöra logiken i programmen och för att styra offentliga pengar till mesta möjliga nytta. Utifrån prioriteringarna tar ni sedan fram lämpliga regionala urvalskriterier.

Avsnittet kan exempelvis delas in i ett stycke per urvalskriterier. Avsnittet bör vara en halv till max två sidor.

4.3.3 Målbild

Stängsel som minskar problemen med rovdjur i jordbruket.

Ni kan korrigera målbilden utifrån era regionala prioriteringar. Målbilden finns för att kunna kommunicera handlingsplanen på ett "slagfärdigt" sätt så att de sökande förstår vad de kan göra för att stärka länets landsbygd.

4.3.4 Mål

Mål	Värde	Enhet
Antal investeringar (=antal ärenden)	Kommer	Antal
Total investering	Kommer	Kr

De mål som ligger i tabellen är EU:s indikatorer. Den svenska regeringen kommer att sätta målvärden på indikatorerna. Jordbruksverket fördelar sedan målvärden till länsstyrelserna. Det är frivilligt för er att fylla på med regionala mål. Ni kan också välja om ni vill sätta målvärden på de regionala målen eller inte.

4.3.5 Beslutsomgångar och urval av ansökningar

EU-kommissionen rekommenderar alltid beslutsomgångar. Om avsteg ska göras från detta måste ni därför alltid motivera detta noggrant. Ni på länsstyrelserna

har stor frihet att själva beskriva när och hur beslutsomgångar ska användas. Det viktiga är att urvalskriterier och beslutsomgångar tillsammans ska ge konkurrens mellan ansökningar som gör att de bästa ansökningarna väljs ut.

Om beslutomgång används ska det anges

- *hur många beslutsomgångar det är per år och slutdatum för dessa*
- *sista datum när stödsökande får sitt beslut*
- *om budget eller poäng på urvalskriterierna avgör om en ansökan får bifall eller avslag, och hur det ska göras*
- *hur poängnivån för bifall fastställs alternativt hur budgeten begränsar vilka som får stöd.*

Om beslutsomgång inte används ska det anges

- *motiv till varför beslutsomgång inte används*
- *hur konkurrens mellan ansökningar säkerställs med hjälp av urvalskriterierna och dess poängsättning*
- *hur poängnivån för bifall fastställs.*

Hanteringen av utlysningar ska också beskrivas på motsvarande sätt som beslutsomgångar. Utlysning ses om en typ av beslutsomgång. Jordbruksverket återkommer med mer information om hur utlysningar kan hanteras inom urvalskriterierna.

4.3.6 Urvalskriterier

(Delåtgärd 4.4, fokusområde 4a)

Urvalskriterier används för att värdera ansökan och kunna jämföra den med andra ansökningar. Poängen för de nationella och regionala kriterierna läggs ihop och anger hur prioriterad en ansökan är.

Nationella urvalskriterier

Inga nationella urvalskriterier. Alla som klarar stödvillkoren kan få stöd. Urvalet görs utifrån de regionala urvalskriterierna.

Regionala urvalskriterier

Här formulerar ni regionala kriterier utifrån era prioriteringar. Sedan skriver ni maxpoäng per kriterium samt bedömningsgrunder. Totalt finns Y poäng att fördela på de regionala urvalskriterierna. Observera att bedömningsgrunderna måste visa varför en ansökan får en viss poäng. Se exemplet under avsnitt 4.2.6, bedömningsgrund för hur investeringen bidrar till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen.

Det regionala kriterierna ska säkerställa att syftet med stödet uppfylls.

Hur det ska fungera med utlysningar och urval av ansökningar behöver vi utreda mer tillsammans med länsstyrelserepresentanterna för urvalskriterier.

Regionala urvalskriterier	Maxpoäng	Bedömningsgrunder
Summa regionala poäng.	Summa Y poäng	

4.3.7 Koppling till andra mål

Beskriv hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra stöd och ersättningar i landsbygdsprogrammet.

Beskriv också hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra fonder, som regionalfonden, socialfonden och havs- och fiskerifonden.

4.4 Stöd till bredband

4.4.1 Övergripande prioriteringar

Detta projektstöd ges för att upprätta, förbättra och utvidga passiv bredbandsinfrastruktur och tillhandahålla snabbt bredband, >50 Mb (delåtgärd 7.3). Stödet syftar till att öka tillgängligheten till, användningen av och kvaliteten på bredband på landsbygden (fokusområde 6c).

4.4.2 Regionala prioriteringar med kort bakgrund

Genom att dra slutsatser från SWOT-analysen ska ni peka ut era strategiska behov och på så sätt visa vilka regionala prioriteringar som ni behöver göra för aktuell delåtgärd och aktuellt fokusområde. Det ska finnas en tydlig länk mellan behov, prioriteringar och program mål för att tydliggöra logiken i programmen och för att styra offentliga pengar till mesta möjliga nytta. Utifrån prioriteringarna tar ni sedan fram lämpliga regionala urvalskriterier.

Avsnittet kan exempelvis delas in i ett stycke per urvalskriterium. Avsnittet bör vara en halv till max två sidor.

4.4.3 Målbild

Bredband till alla på landsbygden!

Ni kan korrigera målbilden utifrån era regionala prioriteringar. Målbilden finns för att kunna kommunicera handlingsplanen på ett "slagfärdigt" sätt så att de sökande förstår vad de kan göra för att stärka länets landsbygd.

4.4.4 Mål

Mål	Värde	Enhet
Antal projekt (= antal ärenden)	Kommer	Antal
Befolkning som får tillgång till bredband	Kommer	Antal

De mål som ligger i tabellen är EU:s indikatorer. Den svenska regeringen kommer att sätta målvärden på indikatorerna. Jordbruksverket fördelar sedan målvärden till länsstyrelserna. Det är frivilligt för er att fylla på med regionala mål. Ni kan också välja om ni vill sätta målvärden på de regionala målen eller inte.

4.4.5 Beslutsomgångar och urval av ansökningar

EU-kommissionen rekommenderar alltid beslutsomgångar. Om avsteg ska göras från detta måste ni därför alltid motivera detta noggrant. Ni på länsstyrelserna har stor frihet att själva beskriva när och hur beslutsomgångar ska användas. Det viktiga är att urvalskriterier och beslutsomgångar tillsammans ska ge konkurrens mellan ansökningar som gör att de bästa ansökningarna väljs ut.

Om beslutsomgång används ska det anges

- *hur många beslutsomgångar det är per år och slutdatum för dessa*
- *sista datum när stödsökande får sitt beslut*
- *om budget eller poäng på urvalskriterierna avgör om en ansökan får bifall eller avslag, och hur det ska göras*
- *hur poängnivån för bifall fastställs alternativt hur budgeten begränsar vilka som får stöd.*

Om beslutsomgång inte används ska det anges

- *motiv till varför beslutsomgång inte används*
- *hur konkurrens mellan ansökningar säkerställs med hjälp av urvalskriterierna och dess poängsättning*
- *hur poängnivån för bifall fastställs.*

Hanteringen av utlysningar ska också beskrivas på motsvarande sätt som beslutsomgångar. Utlysning ses om en typ av beslutsomgång. Jordbruksverket återkommer med mer information om hur utlysningar kan hanteras inom urvalskriterierna.

4.4.6 Urvalskriterier

(Delåtgärd 7.3, fokusområde 6c)

Urvalskriterier används för att värdera ansökan och kunna jämföra den med andra ansökningar. Poängen för de nationella och regionala kriterierna läggs ihop och anger hur prioriterad en ansökan är.

Nationella urvalskriterier

Nationella urvalskriterier	Poäng	Bedömningsgrunder och exempel
Genomföraren har den kunskap, kompetens och genomförandekapacitet som krävs för att genomföra projektet.	X	Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan och utifrån kontakt med sökanden.
Projektet främjar framtida bredbandsutbyggnad.	X	Handläggarens bedömning.
Eventuellt ett kriterium om ideellt och kommunalt engagemang.	X	
Summa nationella poäng.		

Regionala urvalskriterier

Här formulerar ni regionala kriterier utifrån era prioriteringar. Sedan skriver ni maxpoäng per kriterium samt bedömningsgrunder. Totalt finns Y poäng att fördela på de regionala urvalskriterierna. Observera att bedömningsgrunderna måste visa varför en ansökan får en viss poäng. Se exemplet under avsnitt 4.2.6, bedömningsgrund för hur investeringen bidrar till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen.

Ett regionalt kriterium kan och bör förstärka de nationella kriterierna, och bör då ha en regional vinkel. Det kan exempelvis vara geografiska prioriteringar eller prioritering av olika branscher. Tänk på att ansökan i första hand ska bedömas utifrån det fokusområde som ansökningarna huvudsakligen ska bidra till. Därutöver är det positivt om ansökan även bidrar till andra fokusområden. Om bidrag till vissa andra fokusområden ska prioriteras måste det läggas in som regionala kriterier. Kriterier som prioriterar andra fokusområden bör inte ha höga maxpoäng.

Hur det ska fungera med utlysningar och urval av ansökningar behöver vi utreda mer tillsammans med länsstyrelserepresentanterna för urvalskriterier.

Regionala urvalskriterier	Maxpoäng	Bedömningsgrunder
Summa regionala poäng.	Summa Y poäng	

4.4.7 Koppling till andra mål

Beskriv hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra stöd och ersättningar i landsbygdsprogrammet.

Beskriv också hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra fonder, som regionalfonden, socialfonden och havs- och fiskerifonden.

4.5 Startstöd för trädgårds- och rennärings- och jordbruksföretag

4.5.1 Övergripande prioriteringar

Startstödet till unga (delåtgärd 6.1) ska underlätta för yngre personer att starta jordbruks-, rennärings- och trädgårdsföretag (fokusområde 2b).

4.5.2 Regionala prioriteringar med kort bakgrund

Genom att dra slutsatser från SWOT-analysen ska ni peka ut era strategiska behov och på så sätt visa vilka regionala prioriteringar som ni behöver göra för aktuell delåtgärd och aktuellt fokusområde. Det ska finnas en tydlig länk mellan behov, prioriteringar och program mål för att tydliggöra logiken i programmen och för att styra offentliga pengar till mesta möjliga nytta. Utifrån prioriteringarna tar ni sedan fram lämpliga regionala urvalskriterier.

Avsnittet kan exempelvis delas in i ett stycke per urvalskriterium. Avsnittet bör vara en halv till max två sidor.

4.5.3 Målbild

Fler yngre företagare inom jordbruks-, rennärings- och trädgårdsnäringarna!

Länen kan korrigera målbilden utifrån de regionala prioriteringarna. Målbilden finns för att kunna kommunicera handlingsplanen på ett "slagfärdigt" sätt så att de sökande förstår vad de kan göra för att stärka länets landsbygd.

4.5.4 Mål

Mål	Värde	Enhet
Antal företag som får startstöd	Kommer	Antal

De mål som ligger i tabellen är EU:s indikatorer. Den svenska regeringen kommer att sätta målvärden på indikatorerna. Jordbruksverket fördelar sedan målvärden till länsstyrelserna. Det är frivilligt för länen att fylla på med regionala mål. Länen kan också välja om de vill sätta målvärden på de regionala målen eller inte.

4.5.5 Beslutsomgångar och urval av ansökningar

EU-kommissionen rekommenderar alltid beslutsomgångar. Om avsteg ska göras från detta måste ni därför alltid motivera detta noggrant. Ni på länsstyrelserna har stor frihet att själva beskriva när och hur beslutsomgångar ska användas. Det viktiga är att urvalskriterier och beslutsomgångar tillsammans ska ge konkurrens mellan ansökningar som gör att de bästa ansökningarna väljs ut.

Om beslutomgång används ska det anges

- hur många beslutsomgångar det är per år och slutdatum för dessa
- sista datum när stödsökande får sitt beslut
- om budget eller poäng på urvalskriterierna avgör om en ansökan får bifall eller avslag, och hur det ska göras
- hur poängnivån för bifall fastställs alternativt hur budgeten begränsar vilka som får stöd.

Om beslutsomgång inte används ska det anges

- motiv till varför beslutsomgång inte används
- hur konkurrens mellan ansökningar säkerställs med hjälp av urvalskriterierna och dess poängsättning
- hur poängnivån för bifall fastställs.

Hanteringen av utlysningar ska också beskrivas på motsvarande sätt som beslutsomgångar. Utlysning ses om en typ av beslutsomgång. Jordbruksverket återkommer med mer information om hur utlysningar kan hanteras inom urvalskriterierna.

4.5.6 Urvalskriterier

(Delåtgärd 6.1, fokusområde 2b)

Urvalskriterier används för att värdera ansökan och kunna jämföra den med andra ansökningar. Poängen för de nationella och regionala kriterierna läggs ihop och anger hur prioriterad en ansökan är.

Nationella urvalskriterier

Nationella urvalskriterier	Poäng	Bedömningsgrunder
Startstödet bidrar till att uppfylla nationella miljö- och klimatmål.	X	Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till: <ul style="list-style-type: none"> - Företaget bidrar till synergieffekter med betesdjur, bidrar till ett öppet odlingslandskap och biologisk mångfald. - Företaget bidrar till utveckling av teknik och produkter utifrån förnybara resurser. - Företaget bidrar till ett ökat användande av förnybara resurser och biobaserade produkter och produktionsmetoder.
Startstödet bidrar till införandet av nya produkter, tjänster eller arbetsmetoder (innovation).	X	Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till: <ul style="list-style-type: none"> - Företag med tydlig innovativ inriktning gällande utveckling av produkter, teknik och metod (inte driftstöd och mer beprövade och traditionella insatser).
Startstödet har en positiv påverkan på jämställdheten.	X	Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till: <ul style="list-style-type: none"> - Företaget bidrar till ett ökat deltagande av kvinnor i jordbruket.
Startstödet har en positiv påverkan på integration och mångfald.	X	Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan. Riktlinjer för bedömning kommer att finnas. Poäng kan exempelvis ges till: <ul style="list-style-type: none"> - Företaget bidrar till ett ökat deltagande av personer med utländsk bakgrund i jordbruket.

Sökanden har den genomförandekapacitet som krävs för att driva företaget på kort och lång sikt.	X	Handläggaren bedömer utifrån uppgifter i ansökan och efter kontakt med sökanden. Kunskap och kompetens är ett stöd villkor, och detta bedöms därför inte i urvalskriterieriet.
Företaget är i behov av stöd för att kunna påbörja verksamhet.	X	Behov av stöd bedöms utifrån ekonomiska nyckeltal ur affärsplanen.
Summa nationella poäng	Max Y poäng	

Regionala urvalskriterier

Här formulerar ni regionala kriterier utifrån era prioriteringar. Sedan skriver ni maxpoäng per kriterium samt bedömningsgrunder. Totalt finns Y poäng att fördela på de regionala urvalskriterierna. Observera att bedömningsgrunderna måste visa varför en ansökan får en viss poäng. Se exemplet under avsnitt 4.2.6, bedömningsgrund för hur investeringen bidrar till att uppfylla de nationella miljö kvalitetsmålen.

Ett regionalt kriterium kan och bör förstärka de nationella kriterierna, och bör då ha en regional vinkel. Det kan exempelvis vara geografiska prioriteringar eller prioritering av olika branscher. Tänk på att ansökan i första hand ska bedömas utifrån det fokusområde som ansökningarna huvudsakligen ska bidra till. Därutöver är det positivt om ansökan även bidrar till andra fokusområden. Om bidrag till vissa andra fokusområden ska prioriteras måste det läggas in som regionala kriterier. Kriterier som prioriterar andra fokusområden bör inte ha höga maxpoäng.

Hur det ska fungera med utlysningar och urval av ansökningar behöver vi utreda mer tillsammans med länsstyrelserepresentanterna för urvalskriterier.

Regionala urvalskriterier	Maxpoäng	Bedömningsgrunder
Summa regionala poäng.	Summa Y poäng	

4.1.7 Koppling till andra mål

Beskriv hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra stöd och ersättningar i landsbygdsprogrammet.

Beskriv också hur ni ska arbeta för att skapa synergieffekter med andra fonder, som regionalfonden, socialfonden och havs- och fiskerifonden.

5 Kommunikation

Syftet med en sammanhållen kommunikation av landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet är att på ett strukturerat sätt nå rätt målgrupper, kommunicera nyttan med programmen och under programmens gång fånga upp kommunikationsbehov.

Det kommer att finnas nationella kommunikationsstrategier för programmen samt för lokalt ledd utveckling som Jordbruksverket har ansvar för att ta fram. Det kommer även att finnas en kommunikationsplan för Landsbygdsnätverket. De regionala kommunikationsplanerna bör bygga på de nationella strategierna. När Jordbruksverket har tagit fram de nationella kommunikationsstrategierna kan länens kommunikationsplaner revideras utifrån dessa.

Länen bör planera olika typer av kommunikation under olika faser av genomförandet av programmen:

- *Införande med koncentration på information om programmen och möjligheterna i dessa. Fokus ligger på detta under de första tre åren av programmen.*
- *Genomförande och löpande uppföljning. Detta sker under hela programperioden.*
- *Resultatspridning. Detta sker under hela programperioden men med fokus på den senare delen.*
- *Uppföljning och utvärdering. Detta sker under slutfasen av programperioden.*

5.1 Kommunikationsplan

5.1.1 Kommunikationsmål

Beskriv kommunikationsmål för länets kommunikation av programmen. Utgå ifrån programmens prioriteringar. Vad vill ni att mottagarna ska kunna, tycka eller göra? Kommunikationsmålen kan handla om både attityd och beteende. Målen ska helst vara mätbara.

När Jordbruksverket har tagit fram nationella kommunikationsmål kan länens mål revideras utifrån dessa.

5.1.2 Målgrupper och prioriterade målgrupper

Landsbygdsprogrammets huvudsakliga målgrupper är lantbrukare, landsbygdsföretagare och andra aktörer på landsbygden. Havs- och fiskeriprogrammets huvudsakliga målgrupper är yrkesfiskare, vattenbruksföretagare, företrädare för beredningsindustrin samt producentorganisationer.

Beskriv vilka målgrupper ni ska kommunicera med. Fundera på om det finns prioriterade målgrupper. Kommunikationen ska jämställdhetsintegreras, det vill säga, anpassas för att nå såväl kvinnor som män. Tänk också på hur ni kan nå

unga och personer med utländsk bakgrund. Samarbeta med jämställdhetsansvariga och eventuella integrationsansvariga i er organisation.

Fundera även på hur ni kan kommunicera EU:s roll för landsbygdsprogrammet till allmänheten. Det huvudsakliga ansvaret för att kommunicera detta ligger på Jordbruksverket och Landsbygdsnätverket.

5.1.3 Budskap

Beskriv vilka budskap ni vill nå ut med till olika målgrupper om delarna i programmet. Budskapen ska skapa intresse för en fråga och leda målgrupperna till djupare information.

5.1.4 Kanaler för kommunikation

Beskriv vilka kanaler ni kan använda för att nå era målgrupper, exempelvis webb, nyhetsbrev och media. Fundera över om det finns kanaler ni inte använder er av idag för att nå målgrupperna.

5.1.5 Löpande aktivitetsplanering

Den regionala kommunikationsplanen kan innehålla en aktivitetsplan som ni uppdaterar löpande. Aktivitetsplanen kan exempelvis innehålla dessa rubriker:

Mål	Kommunikationsmål	Budskap	Målgrupp	Aktivitet	Tidsperiod	Ansvarig

5.1.6 Samarbeten

Det regionala partnerskapet har en viktig roll att bidra med kunskap samt att sprida information om programmet i sina respektive organisationer.

Beskriv vad ni har för förväntningar på partnerskapets delaktighet för informationsspridning. Vilka andra samarbetspartners har ni som är viktiga att samarbeta med för informationsspridning. Exempel kan vara andra relevanta organisationer samt samarbetspartners från andra fonder. Vilka andra på länsstyrelsen än de som direkt arbetar med programmen bör ha kunskap om programmen och programmens genomförande?

Länen ansvarar i huvudsak för den egna informationen om programmen. Vid behov kommer Jordbruksverket och Landsbygdsnätverkets medlemsorganisationer att planera gemensamma kommunikationskampanjer, som ni kommer att få möjlighet att delta i.

Förmedla de förslag på samordnade insatser som ni ser behov av till Jordbruksverket.

5.1.7 Uppföljning och utvärdering

Beskriv hur ni löpande tänker följa upp era kommunikationsinsatser. Beskriv hur ni tänker utvärdera kommunikationsmålen för ert län.

Jordbruksverket utvärderar programmen löpande ur olika perspektiv. Beskriv hur ni tänker sprida de resultaten vidare till relevanta målgrupper.

6 Arbete med andra mål och lokal utveckling

Skriv för både landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet.

Syftet är att förklara hur den regionala handlingsplanen förhåller sig till andra regionala mål och handlingsplaner som berör länet samt till lokal utveckling, exempelvis lokalt ledd utveckling.

6.1 Synergier med fonder och planer som ska bidra till samma mål

Beskriv hur ni kommer att arbeta med andra fonder, program och partnerskap för att de ska komplettera varandra och därmed nå synergieffekter. Beskriv hur andra fonder och program kan bidra till att uppnå målen i landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet

Förklara övergripande vilka aktiviteter som ska genomföras tillsammans med andra fonder och för att uppnå regionala mål i och utanför programmen. Kopplingen till andra regionala mål är exempelvis:

- *Regionala utvecklingsplaner (RUP)*
- *Regionala utvecklingsstrategier (RUS)*
- *Regionala miljökvalitetsmål*
- *Förvaltningsplaner inom fiskeripolitiken*

Läs gärna den nationella partnerskapsöverenskommelsen, till exempel beskrivningen av ansvarsfördelning mellan de olika fonderna, för att kunna förklara det operativa arbetet på regional nivå. Områden som även regional- och socialfonden arbetar med är exempelvis jämställdhet, mångfald och innovation.

Exempel på aktiviteter kan vara att skapa partnerskap med gemensamma resurser för att arbeta med olika insatser eller att arbeta med erfarenhetsutbyten mellan fonderna på regional nivå. En fråga att ställa är då vilka avgränsningar som ska göras på regional nivå mellan de olika fonderna.

6.2 Arbete med lokal utveckling

Beskriv hur länsstyreslen planerar att arbeta med lokal utveckling. Klargör vilka kopplingar som finns mellan regional utveckling och lokal utveckling för att nå framgångsrik utveckling av lantbruket, landsbygden, fisket och vattenbruket. Beskriv hur ni planerar att vara aktiva i den lokala utvecklingen, hur ni kan ta vara på engagemanget i lokal utveckling och hur länsstyrelsen kommer att delta i det strategiska arbetet med lokalt ledd utveckling (dock inte hur handläggningen ska göras).

Kopplingen till lokal utveckling är exempelvis lokala utvecklingsstrategier inom lokalt ledd utveckling. Förklara hur den regionala handlingsplanen och lokala utvecklingsstrategier inom lokalt ledd utveckling kan samspela.

7 Uppföljning och revidering

Syftet är att beskriva hur handlingsplanen ska följas upp och revideras.

Handlingsplanen ska revideras av flera skäl, exempelvis för att målen uppnås, att behov och prioriteringar förändras och förändringar i arbetssättet sker. De nationella indikatorerna följs upp centralt men målet är att det ska finnas möjlighet för länen att följa utvecklingen och också utforma egna regionala indikatorer som på ett mer finfördelat sätt visar utvecklingen i respektive län. Revideringen av handlingsplanen kan därför ske både utifrån nationella och regionala behov. Beskriv hur uppföljning och revidering av handlingsplanen ska gå till, vem som ska göra arbetet, och när det ska göras. De nationella riktlinjerna för hur revideringen ska gå till är inte klara och det kommer mer information.

En uppdaterad version av handlingsplanen ska alltid finnas publicerad på länsstyrelsens webbsida.

Jordbruksverket ställer inga krav på årlig revidering av hela handlingsplanen. Länsstyrelserna kan på årlig basis däremot behöva se över och eventuellt justera de regionala urvalskriterierna.

Exempel på frågor att besvara

- *Hur ofta och på vilket sätt följs handlingsplanen upp och revideras?*
- *Vilken roll har partnerskapet i detta arbete?*
- *Hur kommer samordningen med andra fonder och regionala program att följas upp?*

Bilaga 1: SWOT-analys och identifiering av regionala behov

Länsstyrelsen bifogar här sina SWOT-analyser för landsbygdsprogrammet och havs- och fiskeriprogrammet..

Bilaga 2: Fördelning av budget och mål

Infoga tabellen som länsstyrelsen får av Jordbruksverket. Här kommer det att framgå hur mycket pengar som länet har per delåtgärd och fokusområde. På samma sätt framgår det vilka målvärden för EU-indikatorerna som länen ska uppfylla.

Bilaga 3-X: Bedömningsgrund för delåtgärd/fokusområde (skriv namn)

Om länsstyrelsen vill ha detaljerade bedömningsgrunder redovisas de här. En bilaga per aktuell delåtgärd och fokusområde.