



# ”Spelregler för Hästföretagaren – Fas 2”

**Projektrapport:** December 2010

**Projektledare:** Mats Norberg,  
LRF Konsult  
Nybrogatan 1  
871 30 HÄRNÖSAND  
[mats.norberg@konsult.lrf.se](mailto:mats.norberg@konsult.lrf.se)  
**0611-289 33**

**Projektägare:** LRF Konsult AB

*Projektet är delfinansierat av Jordbruksverkets satsning på  
Livskraftigt hästföretagande.*

## Sammanfattning

- Framtagande av presentationsmateriel
- Genomförande av utbildning för föredragshållare
- Fjorton genomförda seminarier runt om i landet
- Totalt deltagarantal mellan 350 – 400 personer.
- Fjorton deltagande medarbetare från LRF Konsult.
- Deltagarna i de olika seminarierna har fått ökad förståelse för de krav som ställs för att man ska anses bedriva näringsverksamhet enligt inkomst skattelagen.
- Samverkan har skett med olika aktörer inom hästnäringen på varje plats.

## Bakgrund

Under 2009 togs det fram ett seminarieinnehåll och genomfördes ett fåtal utbildningstillfällen (6st) runt om i landet i ämnet "Spelregler för hästföretagaren". Genomförda aktiviteter blev mycket lyckade och bla Hästnäringens representationsråd har uttryckligen ställt sig bakom en fortsättning för att sprida detta ytterligare runt om i landet och höja den ekonomiska kompetensen hos hästföretagarna. Det gäller att sprida förståelsen och ett grundläggande tänk om vad som krävs för att man ska anses bedriva näringsverksamhet. En grundläggande förutsättning för att utveckla livskraftiga hästföretag. Samtidigt är just skattefrågan en oroshärd för många hästföretagare och det är viktigt att arbeta proaktivt med skattefrågorna som ställer till mycket problem och oro hos hästföretagarna. En ökad fokusering och upprepning av frågan ger också en nödvändig repetition som möjliggör ett utvecklat hästföretagande.

Tidigare års genomförda projekt har även givit en erfarenhet kring samverkan och genomförande av liknande aktiviteter.

## Syfte och målgrupp

Syftet med årets projekt är att fortsätta samla hästnäringen till lokala och regionala utbildningar i ekonomiska skatterättsliga frågor. Detta genom att ta tillvara på 2009 års erfarenheter och sätta ännu större fokus på det lokala genomförandet och engagemanget. Det räcker inte med enstaka insatser för att sprida budskapet utan det krävs en upprepning i så många sammanhang som möjligt. Det är frågan om en levande process där det hela tiden gäller att som hästföretagare utveckla sig själv som företagare. Den ekonomiska kompetensen hos hästföretagarna kommer att höjas och för att kunna bedriva och utveckla hästföretagandet måste man vara medveten om spelreglerna för att lyckas med sitt företagande.

Målgruppen är hästföretagare som verkar inom näringen

## Projektets mål

Seminarium har hållits på fjorton olika platser i landet. Det uppfyller planerade 10-15. Även deltagarantalet har överstigit målsättningen. Dessutom har deltagarna fått ökad förståelse för de krav som ställs för att man ska bedriva näringsverksamhet enligt inkomstskattelagen. Ett av målen har även varit att arrangera aktiviteter och föreläsningstillfällen tillsammans med andra aktörer inom hästnäringen och det har verkligen utfallit väl.

## Genomförda aktiviteter

Efter framtagande av presentationsmaterialet så gjordes en grundlig genomgång och internutbildning i samband med LRF Konsults kompetensdagar i Upplands Väsby 1/10. Totalt deltog ca 30 medarbetare. Samtidigt genomfördes planering av kommande lokala seminariedagar. Detta gjordes tillsammans med personal från ASVT (Avelsföreningen Svenska Varmblodiga Travhästen) då ett flertal av planerade träffar gjordes i samarbete med ASVT.

Budskapet i inbjudningar och marknadsföringen har varit följande frågeställningar:

- Vad är ett hästföretag?
- Vad krävs för att jag ska bedriva näringsverksamhet?
- När bedriver jag momspliktig verksamhet?

På följande platser genomfördes seminariet "Spelregler för hästföretagare"

- **Flyinge 22/10**

I samband med finalerna i Breeders Trophy på Flyinge genomfördes ett seminarium i aulan på Flyinge. Det var svårt att konkurrera med tävlingar med hög klass på och det deltog ca 10 hästföretagare.

- **Umeå 27/10**

På travbanan i Umeå genomfördes det första samarrangemanget av fyra med ASVT. Gemensam inbjudan skickades ut och förutom "spelregler för hästföretagaren" så presenterade ASVT även fakta och bakgrund kring nya avelsvärderingssystemet. Ca 20 personer deltog.

- **Romme 28/10**

I stallfiket på Rommetravet arrangerades den andra träffen tillsammans med ASVT. Knappt 10 deltagare vilket var en besvikelse, kan möjligt förklaras i kort marknadsföringstid.

- **Ultuna 29/10**

Islandshästföretagarnas företagarnätverk hade kallat till konferens och utbildning på Ulltuna 29-30/10. LRF Konsult genomförde ett uppskattat

seminariepass under fredagseftermiddagen. Ca 40 Islandshästföretagare deltog.

- **Åmål 31/10**

Värmland\_Dals B-tränarförening arrangerade sitt höstmöte på Åmålstravet. I samband med det presenterade LRF Konsult sitt föredrag.

- **Eskilstuna 5/11**

I Munktell arena arrangerades mässta och hästauktion i samband med travsportens Breeders Crown finaler. Flera seminarier avhölls och ett av dessa av LRF Konsult och "Spelregler för hästföretagare". Det var ca 70 deltagare på seminariet.

- **Örebro 9/11**

På Örebrotravet arrangerades den tredje träffen tillsammans med ASVT. Trots snöstorm i trakterna kom ett tio tal deltagare.

- **Hudiksvall 10/11**

I samverkan med projektet Hästlyftet i Gävleborg genomfördes en seminariekväll i Folkets Hus för 11 deltagande hästföretagare.

- **Arlanda 12/11**

På Nova Park Conference i Knivsta arrangerades avelsseminariet av Hästnäringens Nationella Stiftelse (HNS), Svensk Travsport, Svensk Galopp samt Avelsföreningen för Svenska Varmblodiga Hästen (ASVH). Fredagens seminarium avslutades med "Spelregler för Hästföretagare" inför ca 100 deltagare.

- **Bergsåker 15/11**

I samverkan med Norrlands Travsällskap arrangerades en seminariekväll på Bergsåkers travbana med ca 30 deltagare.

- **Vretagymnasiet 15/11**

För 2:a årets elever på Vretagymnasiets KY utbildning inriktning hästhållning genomfördes seminariet inför ca 20 deltagare.

- **Jägersro 20/11**

Före Jägersros V75 tävlingar och uppfödningsslöpnigen arrangerades den fjärde och sista träffen tillsammans med ASVT. Ett tio tal hästföretagare deltog.

- **Östersund 25/11**

På LRF Konsults kontor genomfördes en seminariekväll för ca 10 intresserade hästföretagare med olika inriktningar.

- **Årjäng 27/11**

På Årjängstravets stallfik genomfördes en träff med A & B tränare.

- **Lätfattlig dokumentation**

Arbetet med att ta fram en lätfattlig dokumentation i ämnet har påbörjats men inte slutförts under projekttiden. Anledningen till fördröjningen är inväntan av en kommande dom i Regeringsrätten som kommer att påverka rättspraxis.

Efter projekttidens slut så har Regeringsrätten meddelat sin dom (101214) vilket innebär att uppfödning av hästar på jordbruksfastighet är inte näringsverksamhet endast på grund av hästarnas anknytning till fastigheten. Regeringsrättens dom innebär att den som vill bedriva en hästverksamhet som näringsverksamhet måste visa att verksamheten drivs i vinstsyfte. Planen är att under 2011 färdigställa dokumentationen innehållande slutsatser och analys av Regeringsrättens dom.

### **Projektets arbetssätt**

Med erfarenheter av tidigare genomförda projekt så har det genomförts i en väldigt tajt organisation. Fjorton olika medarbetare inom LRF Konsult har aktivt deltagit i genomförandet. Fler därtill har medverkat i planering och efterarbete.

Ett av målen har varit att hela tiden söka samverkanslösningar med andra aktörer i näringen. Samarbetet med ASVT (Avelsföreningen Svenska Varmblodiga Travhästen) har utvecklats under året och det genomfördes fyra arrangemang tillsammans.

Vid tre olika tillfällen har "spelregler för hästföretagaren" varit programpunkter i andra genomförda konferenser och arrangemang. Det är dessa träffar som samlat flest deltagare.

### **Slutsatser och rekommendationer**

Samverkan med andra aktörer i näringen har varit viktigt. Det har gjort att varje aktör har gjort vad man varit duktig på och LRF Konsult och detta projekt har i huvudsak kunnat koncentrera sig på själva genomförandet av seminariet.

Flera av träffarna har genomförts i mindre grupper med ca 8-15 deltagare. Det har visat sig vara en lämplig gruppstorlek då många kom till tals i olika frågeställningar med efterföljande diskussioner.

Projektet budskap om spelregler för hästföretagare har blivit än mer viktigt att fokusera på efter Regeringsrättens dom i december. Det kommer att bli ytterligare fokus på vinstsyftet i verksamheten för att få sin verksamhet bedömd som näringsverksamhet.

Det gäller att hela tiden påminna branschen om gällande regler vilket även måste påverka den egna individens inställning till sitt eget företag. Hästföretagare skiljer sig inte från övrigt företagande, det är samma regler som gäller och det gäller att fokusera och synliggöra på vinstsyftet i företaget.